

## El Ejercicio Estratégico de un Proyecto **deberá**

- ❑ Responder a las acciones a desarrollar durante su ejecución, **para cumplir el Objetivo** (Objective) **y la Meta** (Target) que lo sustenta
- ❑ Transitar a lo largo de las metas propuestas en cada uno de sus Resultados (Outcome), de manera que siga una dirección que apunte hacia el **cumplimiento de ese Objetivo y hacia la meta a alcanzar**
- ❑ Prever, avizorar, qué actividades **clave y sustantivas TIENEN QUE** ser desarrolladas en el **momento oportuno**, de manera que se obtengan los resultados esperados en el **tiempo preciso**
- ❑ Estar sujeto a los cambios que estén en concordancia con el **manejo adaptativo** del Proyecto
- ❑ Tomar en cuenta los indicadores (**Relevancia, Efectividad, Eficiencia, Sostenibilidad, Impactos**) establecidos y de aplicación por la Agencia de Implementación (PNUD). Por tanto, desde los inicios de su ejecución, hay que enrumbar los pasos del proyecto partiendo de la definición de estos **CINCO** indicadores. En ellos se basaran las evaluaciones (medio termino, final) a que el Proyecto estará sometido.
- ❑ Actualizar con periodicidad anual la marcha de la ejecución de las actividades que han sido incluidas durante este ejercicio

# Definiciones de los indicadores en que se soporta la evaluación (Medio Termino, EMT y Final, EF) de un Proyecto GEF/PNUD aplicadas durante el monitoreo de su implementación

## Relevancia

¿Cómo se relaciona el proyecto con los objetivos principales del **área de interés del GEF** y con las **prioridades ambientales** y de desarrollo **al nivel local, regional y nacional**?

## Efectividad:

¿En qué medida se han logrado los resultados y objetivos previstos del proyecto?

## Eficiencia:

¿El proyecto se implementó de manera eficiente en conformidad con las normas y los estándares internacionales y nacionales?

## Sostenibilidad

¿En qué medida hay riesgos **financieros, institucionales, socioeconómicos** o **ambientales** para sostener los resultados del Proyecto a largo plazo?

## Impacto

¿Hay indicios de que el proyecto haya contribuido a reducir la tensión ambiental o a mejorar el estado ecológico, o que haya permitido avanzar hacia esos resultados?





# Áreas de interés del FMAM con proyectos que se desarrollan en Cuba

**BIODIVERSIDAD (Conectando paisajes montañosos amenazados)**

**Aguas Internacionales** (Demostración de alternativas innovadoras para la rehabilitación de las bahías fuertemente contaminadas del Gran Caribe: **bahía de La Habana**)

**Degradación de Tierras** (Manejo Sostenible de Tierras, OP 15)

Base del Ejercicio Estratégico  MARCO LÓGICO DEL PROYECTO Y SUS INDICADORES

Indicadores de Objetivo	Medición del Indicador	Meta	Objetivo Proyecto
Diversidad de ecosistemas	O.1 Superficies de formaciones vegetales en las cuatro REDS		Biodiversidad protegida de manera efectiva de las amenazas actuales y futuras, desde las cimas hasta la base de las montañas
Refugios núcleos	O.2 Índice de integridad de ecosistemas en 6 de las AP prioritarias de importancia como refugios en zonas de conectividad priorizadas dentro de los REDS		
Diversidad de especies, estado y conectividad	<b>O.3 Los índices de diversidad y abundancia de especies en las zonas priorizadas de conectividad de las 4 REDS, lo que refleja las condiciones de hábitat / conectividad en estas áreas y la capacidad de las especies para aventurarse fuera y viajar entre refugios básicos</b>		
Conectividad de paisajes	O.4 Distancia cumulativa de los bloques no forestales que separan los bloques de hábitat en zonas de conectividad priorizadas		

# Fases del Proyecto

Fase	Años	Meta
1	2015 /18	Caracterización, diagnóstico y planificación del ordenamiento ambiental para el diseño de Corredores Biológicos
2	1918 /19	Implementación de los Corredores Biológicos. <b>EVALUACION DE MEDIO TERMINO (2018)</b>
3	2019 /22	Socialización de resultados obtenidos, replicación y <b>EVALUACIÓN FINAL (2022)</b>

# Dinámica de la ejecución de los indicadores de Marco Lógico del Proyecto en función de alcanzar la meta

## Resultado 1. Creación de marco sistémico para la gestión con enfoque paisajístico

### FASE 1 (2015/18) Caracterización, diagnóstico y planificación del ordenamiento ambiental p/diseño de CB

	Indicadores	2015- 2018
<b>Instrumentos y capacidades para planificación del uso de la tierra/zonificación apoyo a resiliencia de ecosistemas y a la conectividad</b>	1.1 Planes de Ordenamiento ambiental	Base informativa (repositorio), mapas requeridos/Estrategia, plan de comunicación y sensibilización sobre EP <b>/Jerarquización de los procesos de negociación y cabildeo entre instituciones nacionales y actores locales/Producción de guías técnicas sectoriales necesarias/Programa de capacitación desarrollado con actores clave (Organización de Reunión Nacional «Bases ambientales para el DS de los macizos montañosos de Cuba»)</b> , potenciando el EP y la construcción de resiliencia. <b>Presentación al CITMA de una propuesta de inserción de la adopción del EP en la EAN 2021/25, como línea de acción para el desarrollo sostenible de la montaña.</b> Universidades se involucran en la formación de profesionales que difunden el EP. Realización de ejercicio para <b>evaluar/calificar</b> las salidas previstas en la Fase 1 y sustantivas de la Fase 2, de acuerdo con su <b>Relevancia, Efectividad, Eficiencia, Sostenibilidad , Impacto</b>
	1.2 Fortalecimiento del vínculo y coordinación efectiva entre instituciones y autoridades locales bajo EP	
	1.3. Numero de Proyectos financiados por Fondos Nacionales (FONADEF y otros) con EP	
	1.4 Inversiones ambientales según consta en el Plan de la Economía, que promueven el EP	

## Resultado 2 Eficacia en la gestión de las AP en el contexto del paisaje en su conjunto

### FASE 1 (2015/18) Caracterización, diagnóstico y planificación del ordenamiento ambiental para el diseño de CB

	Indicadores	2015/18)
<b>2.1 Fortalecimiento de refugios en AP</b>	Puntajes promedios de (METT en AP zonas priorizadas de conectividad. Definidos los valores de línea base	Profundización del concepto "Enfoque de Paisaje", dirigida al personal de las AP (existentes e incorporadas) y de las principales unidades productivas situadas en zonas de conectividad prioritaria y CB. Protocolos de monitoreo, inventarios de biodiversidad, diseño de CB, zonas de alta sensibilidad al cambio climático.  <b>Organización de reunión regional (provincias orientales) sobre <u>recuperación de los servicios ecosistémicos ante los efectos ocasionados por el huracán Mathew</u> y efectividad de aplicación del EP a escala de REDS NSB (y sus replicas)</b>
<b>2.2 Protección y consolidación de refugios adicionales</b>	Nuevas AP facilitan la conectividad biológica entre refugios claves en AP existentes . (Meta: 8 nuevas AP)	
<b>2.3 Puntajes promedios de las METT de nuevas áreas protegidas que se establezcan en las zonas priorizadas de conectividad</b>	Establecen la puntuación para línea base y la meta para cada REDS	

## Resultado 3. Sistemas productivos compatibles con la conservación de la diversidad biológica en ecosistemas montañosos amenazados

### FASE 1 (2015/18) Caracterización, diagnóstico y planificación del ordenamiento ambiental para el diseño de CB

	Indicadores	2015/18
<b>Valores de Hábitat y conectividad de los paisajes no protegidos en zonas prioritizadas de conectividad, y bienes y servicios ambientales en las REDS en su conjunto</b>	3.1: Área de (i) de plantaciones forestales y (ii) las franjas de protección del agua y (iii) los bosques de conectividad enriquecidos.	Capacitados todos los especialistas y técnicos involucrados en el ordenamiento forestal en las 4 áreas de intervención, identificadas las áreas forestales y los bosques establecidos en áreas de conectividad de las empresas forestales, seleccionadas las especies nativas que se utilizaran en la diversificación de la sombra del cultivo del café, establecida metodología, seleccionadas y diagnósticas las unidades productivas (despulpadoras de café y granjas porcinas) en las áreas de conectividad, preparación para edición del libro Ecotecnologías para la restauración: los tratamientos de semillas y las micorrizas. Diagnóstico de la ocurrencia de incendios en las 4 REDS y sus causas, evaluación de actividades ilícitas registradas en 2015 y plan de medidas para reducir las mismas. Capacitación de guardabosques y personal de apoyo en los circuitos de las 4 REDS para prevención, enfrentamiento del fuego, manejo de combustibles e ilegalidades. Identificadas en las 4 REDS la superficie de las 40 FFI en las áreas de conectividad propuestas para CB
	3.2: Área de sistemas agroforestales y silvopastoriles con estructura y composición diversa	
	3.3 Área de café cultivado bajo sombra	
<b>Reducción de los impactos en los ecosistemas acuáticos</b>	3.4 Aplicación de Prácticas de Producción Más Limpia (PPML) en café y porcinos en zonas de conectividad prioritizada	
<b>Manejo del fuego y control</b>	3.5 Número y superficie de los incendios/REDS	
	3.6 Frecuencia de informes de actividades ilegales que afectan valores ambientales	
<b>Beneficios SE de los sistemas de producción sostenibles</b>	Número de familias que recuperan 30% de costos de inversión (FONADEF)	



## Resultado 1. Creación de marco sistémico para la gestión con enfoque paisajístico

### Fase 2 (1918/19) Implementación de los Corredores Biológicos. EVALUACION DE MEDIO TERMINO EN EL 2018

	Indicadores	2018- 2019
<b>Instrumentos y capacidades para planificación del uso de la tierra/zonificación apoyo a resiliencia de ecosistemas y a la conectividad</b>  <b>(1.2 Fortalecimiento del vínculo y coordinación efectiva entre instituciones y autoridades locales bajo EP)</b>	1.1 Planes de Ordenamiento ambiental	<p>Generados los instrumentos técnicos y legales para la <b>planificación del uso de la tierra bajo EP</b>, con una estrategia efectiva (<b>eventos, encuentros técnicos, publicaciones ligeras</b>) para su socialización.</p> <p>Elaboradas (implantadas) <b>metodologías, normas técnicas sectoriales y sus modificaciones, listados de especies nativas existentes en cada REDS</b>) y otros que <b>sistematicen</b> los <b>conocimientos</b> necesarios para la aplicación práctica del EP, como <b>estrategia para el desarrollo sostenible de la montaña en Cuba</b></p> <p>Capacitados/asesorados productores seleccionados al nivel de cada REDS, para que accedan a fondos ambientales nacionales destinados a proyectos con EP</p> <p>Recomendada la realización de inversiones ambientales a los sectores clave para elevar la resiliencia de los ecosistemas en los macizos sobre la base del EP</p>
	1.2 Fortalecimiento del vínculo y coordinación efectiva entre instituciones y autoridades locales bajo EP	
	1.3. Numero de Proyectos financiados por Fondos Nacionales (FONADEF y otros) con EP	
	1.4 Inversiones ambientales según consta en el Plan de la Economía, que promueven el EP	

## Resultado 2 Eficacia en la gestión de las AP en el contexto del paisaje en su conjunto

### Fase 2 (1918/19) Implementación de los Corredores Biológicos. EVALUACION DE MEDIO TERMINO EN EL 2018

	Indicadores	2018/19)
<b>2.1 Fortalecimiento de refugios en AP</b>	Puntajes promedios de (METT en AP zonas priorizadas de conectividad. Definidos los valores de línea base	Elevados los puntajes promedio. Fortalecidos refugios en AP. Protección y consolidación de refugios adicionales.
<b>2.2 Protección y consolidación de refugios adicionales</b>	Nuevas AP facilitan la conectividad biológica entre refugios claves en AP existentes . (Meta: 8 nuevas AP)	Nuevas AP tributan al aumento de la conectividad biológica entre refugios clave en AP existentes y cumplimentan la meta prevista para su puntaje promedio
<b>2.3 Puntajes promedios de las METT de nuevas áreas protegidas que se establezcan en las zonas priorizadas de conectividad</b>	Establecen la puntuación para línea base y la meta para cada REDS	Establecida y aplicada metodología para el avistamiento de nuevas especies

## Resultado 3. Sistemas productivos compatibles con la conservación de la diversidad biológica en ecosistemas montañosos amenazados

### Fase 2 (1918/19) Implementación de los Corredores Biológicos. EVALUACION DE MEDIO TERMINO EN EL 2018

	Indicadores	2018/19
<b>Valores de Hábitat y conectividad de los paisajes no protegidos en zonas priorizadas de conectividad, y bienes y servicios ambientales en las REDS en su conjunto</b>	3.1: Área de (i) de plantaciones forestales y (ii) las franjas de protección del agua y (iii) los bosques de conectividad enriquecidos.	Mantenida o aumentada la superficie en I, II y III. Plantadas especies nativas y aplicadas practicas productivas sostenibles en zonas de conectividad priorizada. Elaborada publicación para tomadores de decisiones, y productores, que difunde la función ecosistémica de los sistemas AF Y SP de composición diversa . Diseminados resultados de aplicación de PPML en el café y porcinos en zonas de conectividad priorizada . Aplicada metodología y en ejecución mecanismo de certificación por el sector sobre hectáreas de café mantenidas bajo sombra. Involucrada dependencia competente del INRH en la contaminación por residuales de café y porcinos en las REDs (adopción de medidas). Disponible forma objetiva de medir disminución de incendios e ilegalidades. 40 familias continúan recuperando los costos y cumplimentan el interés del Proyecto
	3.2: Área de sistemas agroforestales y silvopastoriles con estructura y composición diversa	
	3.3 Área de café cultivado bajo sombra	
<b>Reducción de los impactos en los ecosistemas acuáticos</b>	3.4 Aplicación de Prácticas de Producción Más Limpia (PPML) en café y porcinos en zonas de conectividad priorizada	
<b>Manejo del fuego y control</b>	3.5 Número y superficie de los incendios/REDS	
	3.6 Frecuencia de informes de actividades ilegales que afectan valores ambientales	
<b>Beneficios SE de los sistemas de producción sostenibles</b>	Número de familias que recuperan 30% de costos de inversión (FONADEF)	

# Resultado 1. Creación de marco sistémico para la gestión con enfoque paisajístico

## Fase 3 (2019/22 Socialización de resultados obtenidos, replicación y evaluación)

	Indicadores	2019 - 2022
<b>Instrumentos y capacidades para planificación del uso de la tierra/zonificación apoyo a resiliencia de ecosistemas y a la conectividad</b>	1.1 Planes de Ordenamiento ambiental	Diseminados mapas e información del ordenamiento ambiental de áreas ubicadas en municipios de relevancia por los servicios ambientales que brindan, definidas para las 4 REDS. Conciliado con el ordenamiento territorial.  Publicada Guía Técnica (para tomadores de decisiones del nivel local en zonas montañosas), que difunde conocimientos sobre acciones que contrarrestan la contaminación/degradación del agua/suelo, manejo sostenible de la biodiversidad. Elevación de la “cultura” para la plantación de especies nativas con fines secundarios (sombra para animales, cercas vivas, otras) como parte del desarrollo de prácticas productivas sostenibles en paisajes productivos que elevan la resiliencia de los ecosistemas que conforman el paisaje. <b>II Reunión Nacional sobre Desarrollo Sostenible de la Montaña considerando resultados de la aplicación del EP.</b> Universidades introducen el EP, con vistas a la formación de profesionales en carreras afines a la tematica.
	1.2 Fortalecimiento del vínculo y coordinación efectiva entre instituciones y autoridades locales bajo EP	
	1.3. Numero de Proyectos financiados por Fondos Nacionales (FONADEF y otros) con EP	
	1.4 Inversiones ambientales según consta en el Plan de la Economía, que promueven el EP	

## Resultado 2 Eficacia en la gestión de las AP en el contexto del paisaje en su conjunto

### Fase 3 (2019/22 Socialización de resultados obtenidos, replicación y evaluación

	Indicadores	2019 - 2022)
<b>2.1 Fortalecimiento de refugios en AP</b>	Puntajes promedios de (METT en AP zonas priorizadas de conectividad. Definidos los valores de línea base	Elevados los puntajes promedio. Fortalecidos nuevos refugios en AP. Protegidos y consolidados los refugios adicionales. 15 nuevas especies observadas en zonas clave de conectividad.  Extendido el EP a otras AP que favorecen el aumento de la conectividad biológica entre refugios vinculados a la utilización de practicas productivas sostenibles
<b>2.2 Protección y consolidación de refugios adicionales</b>	Nuevas AP facilitan la conectividad biológica entre refugios claves en AP existentes . (Meta: 8 nuevas AP)	
<b>2.3 Puntajes promedios de las METT de nuevas áreas protegidas que se establezcan en las zonas priorizadas de conectividad</b>	Establecen la puntuación para línea base y la meta para cada REDS	

# Implementación de las actividades estratégicas. Herramientas

## Nivel 1 (sustantivas)

Inclusión de las actividades **jerarquizadas** en los POA de la fase correspondiente

Presentación de resultados para su alineación a los niveles de decisión encargados de trazar **políticas ambientales/sectoriales**

## Negociación de los intereses estratégicos

Identificación de las normas técnicas y guías metodológicas que se requieren **elaborar/difundir** (si están disponibles en los sectores). Precisión de autores/instituciones. Edición y diseño

## Nivel 2 (apoyo)

Establecimiento de Plan de Publicaciones que incluya los materiales técnicos a elaborar en apoyo a las actividades

Difusión de los objetivos, alcance y resultados del Proyecto a través de los órganos de prensa (nacionales, local)

# Actividades estratégicas a incluir en el POA 2017

## Resultado 1

### Actividades básicas de continuidad, inherentes al diseño y contenido del Resultado (ordenamiento ambiental, mapas, informaciones básicas, etc.)

Organización de eventos provinciales por macizo para difundir las **aportaciones** del Proyecto al **desarrollo sostenible de la montaña**, concepto de paisaje, la reforestación «secundaria» como elemento para la elevación de la resiliencia del paisaje

Ejercicio de trabajo para la identificación de las guías técnicas sectoriales necesarias con vistas a proceder a su elaboración/reproducción - puesta en vigor

Organización y programación de una Reunión Nacional sobre «**Bases ambientales para el DS de los macizos montañosos de Cuba**». (Involucrar a DMA-CITMA). Participación de IPF, INRH, MES, MINED, ONEI, otros relevantes

Precisión de los indicadores ambientales que permitan caracterizar las inversiones sectoriales con enfoque de paisaje (EP)

Puntualización/revisión de la estrategia, plan de comunicación y sensibilización sobre EP dirigida a actores clave.

Presentación al CITMA (DMA) de propuesta de inclusión del desarrollo del EP en la EAN 2021/25 como **línea de acción** para el desarrollo sostenible de la montaña en Cuba.

Programación de ejercicio (fin de año) para autoevaluación crítica de los 5 indicadores (R, E, E, S, I) de las actividades desarrolladas en el periodo

# Actividades estratégicas a incluir en el POA 2017

## Resultado 2

Publicación de protocolos de monitoreo y de inventario de biodiversidad, corredores biológicos y zonas de alta sensibilidad al cambio climático

Organización de reunión regional (provincias orientales) sobre recuperación de los servicios ecosistémicos ante los efectos del huracán Mathew y efectividad de aplicación del EP a escala de REDS NSB (y sus réplicas)

Preparación de material de estudio para la capacitación sobre el concepto "Enfoque de Paisaje" para el personal de las AP (existentes e incorporadas) y de las principales unidades productivas situadas en zonas de conectividad prioritaria y CB, asociadas a aquellas.

Elevados los puntajes promedio. Fortalecidos refugios en AP. Protección y consolidación de refugios adicionales.

Consensuado empleo de la metodología para el avistamiento de nuevas especies en zonas de conectividad prioritaria



## Actividades estratégicas a incluir en el POA 2017

### Resultado 3

Preparación de material de estudio para la capacitación de productores sobre la función ecosistémica de los sistemas AF y el SP. Organización de los cursos por REDS

Establecimiento del contenido y autores de publicación para tomadores de decisiones, y productores, que difunda la función ecosistémica de los sistemas AF Y SP de composición diversa.

Muestreo para la caracterización de la calidad del efluente de las unidades demostrativas seleccionadas. Metodología a aplicar como practica de PML

Identificación y acuerdo de mecanismo de certificación por el sector forestal sobre hectáreas de café mantenidas.

Determinación de la forma objetiva de medir disminución de incendios e ilegalidades.

Precisión de las áreas o familias incluidas en el proyecto para valoración de la recuperando los costos, a la vez que cumplimentan el interés del Proyecto

## **Análisis de la necesidad de incluir la caracterización socioeconómica de cada una de las REDs al inicio del Proyecto con vistas a su repetición al final del Proyecto**

1. Solicitar su realización al Centro de Investigaciones Psicológicas y Sociológicas, u otras entidades gubernamentales reconocidas, sobre la base de contrato o convenio de colaboración entre ese Centro (o entidades) y el IES
2. Diseño del documento, a discutir con la Unidad de Manejo del Proyecto y Junta Directiva