



BASES AMBIENTALES PARA LA SOSTENIBILIDAD ALIMENTARIA LOCAL

INFORME NARRATIVO Y FINANCIERO ANUAL No. 1

Período: 21 de Septiembre 2012- 31 de Diciembre 2012



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

**Agencia Suiza para el Desarrollo
y la Cooperación COSUDE**



*Al servicio
de las personas
y las naciones*

ÍNDICE

1. Descripción del Proyecto	2
2. Descripción del estado de avance de la Acción	3
3. Cambios introducidos o previstos en la implementación	6
4. Plan de trabajo para el siguiente período	7
5. Visibilidad	13
6. Anexos	13

BASAL: BASES AMBIENTALES PARA LA SOSTENIBILIDAD ALIMENTARIA LOCAL

INFORME NARRATIVO Y FINANCIERO ANUAL No. 1 21 SEPTIEMBRE 2012- 31 DICIEMBRE 2012

1. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

1.1 Nombre del beneficiario del contrato: UNDP Cuba

1.2 Personas de contacto: Claudio Tomasi, UNDP Deputy Resident Representative

1.3 Nombre de la contraparte: Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)

1.4 Título del proyecto: "BASAL: Bases Ambientales para la sostenibilidad alimentaria local"

1.5 Número de contrato:

Unión Europea: DCI- ALA/2011/281-064

COSUDE: No procede

1.6 Periodo del informe: 21 de septiembre del 2012 – 31 de diciembre del 2012

1.7 País: Cuba

1.8 Objetivo del Proyecto:

Apoyar la adaptación al cambio climático, contribuyendo al desarrollo socio-económico continuado y sostenible de la República de Cuba, mediante su resultado principal previsto que es la reducción de las vulnerabilidades relacionadas con el cambio climático en el sector agrícola a nivel local y nacional.

1.9 Beneficiarios:

Se ha identificado como beneficiarios a productores y productoras de los municipios Los Palacios, Güira de Melena, Jimaguayú principalmente de entidades cooperativas, a saber Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA), Cooperativas de Crédito y Servicio (CCS) y Uniones Básica de Producción Cooperativa (UBPC).

Además:

- Redes de extensionismo locales y nacionales que incluyan extensionistas y actores no gubernamentales como las asociaciones ACTAF y ACPA.
- Centros de investigación nacionales y locales responsables de registrar los impactos del cambio climático y de aportar propuestas de buenas prácticas agrícolas.
- Gobiernos locales, las estructuras municipales, provinciales y nacionales del MINAG y el CITMA.
- La población de las zonas de intervención, estimada con más de 90 000 habitantes en los tres municipios.
- Cerca de 150 mil productores individuales, en los cerca de 30 municipios para realizar actividades adicionales, que serán beneficiados de manera diferenciada, en función de los fondos adicionales y las

prioridades de los donantes, con información agrometeorológica, capacitación, diagnósticos integrales y acciones de rehabilitación basadas en dichos diagnósticos.

2. DESCRIPCIÓN DEL ESTADO DE AVANCE DE LA ACCIÓN.

2.1 ANTECEDENTES Y CONTEXTO

En Cuba, el Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo 2008-2012 (MANUD), incluye el Medio Ambiente y Energía, la Seguridad Alimentaria y el Desarrollo Humano Local como tres de las cinco prioridades en apoyo a las estrategias nacionales presentadas por el Gobierno de Cuba, que están en línea con los ODM y con otros compromisos asumidos por el país, en el marco de las cumbres y conferencias de las Naciones Unidas. Además, el Programa de País del PNUD 2008-2012 tiene definida la *mejora de la protección del medio ambiente y el uso racional de los recursos naturales para lograr un desarrollo económico y social sostenible* como una de las cuatro áreas prioritarias identificadas para la cooperación con Cuba.

Desde hace 20 años, el PNUD trabaja desde una carpeta ambiental desarrollando un importante trabajo en fortalecimiento de capacidades nacionales para la gestión ambiental y el cumplimiento de los compromisos de Cuba en los acuerdos multilaterales ambientales. Asimismo, se han llevado a cabo exitosas acciones demostrativas en el terreno, facilitando así la transferencia de tecnologías respetuosas con el medio ambiente.

Por su parte, la Unión Europea (UE), desde finales de 2008, financia acciones de cooperación en Cuba, en particular la seguridad alimentaria, conjuntamente con la protección de los recursos naturales y la adaptación al cambio climático. En mayo del 2010, la UE adoptó el primer Documento de Estrategia País y Programa Indicativo Nacional para la cooperación europea con Cuba para el periodo 2011-2013. El documento, elaborado en estrecha colaboración con las autoridades cubanas, prioriza tres sectores estratégicos de intervención para la cooperación con Cuba durante el período 2011-2013 para un total de 20 millones de euros, concretamente: (i) Seguridad alimentaria, (ii) Medio ambiente y adaptación al cambio climático, (iii) Intercambio de experiencia y conocimientos, capacitación y estudios.

La UE y las autoridades cubanas acordaron trabajar en la adaptación al cambio climático en relación específica con la producción de alimentos, para que estas dos prioridades de la cooperación UE-Cuba se refuercen mutuamente y para garantizar una mayor sostenibilidad a largo plazo de proyectos relacionados con la capacidad de producción de alimentos del país.

Fruto de este acuerdo nace el proyecto BASAL (Bases Ambientales para la Sostenibilidad Alimentaria Local), que empezó a elaborarse entre el Gobierno de Cuba y la UE a mitad del año 2010. En septiembre de 2011, en base a la larga experiencia del PNUD en desarrollo en Cuba, y en especial en la ejecución de proyectos medioambientales el Gobierno de Cuba y la UE solicitaron al PNUD ser la agencia implementadora del presente proyecto, al que la UE ha asignado un financiamiento de 6,3 millones de Euros para ejecutarse en un plazo de 5 años.

BASAL se propone alcanzar los siguientes productos:

1. Aplicadas medidas de adaptación agropecuaria por las y los productoras/es individuales y cooperativistas en los municipios de Los Palacios, Güira de Melena y Jimaguayú, las cuales consideran las necesidades específicas de mujeres y hombres y los impactos diferenciados del cambio climático en ellas y ellos.
2. Implementadas acciones para consolidar el intercambio de información y conocimientos entre científicas/os y productoras/es locales y nacionales y capacitadas/os estos actores para lograr un mejor enfrentamiento conjunto a los retos del cambio climático.

3. Entregadas herramientas para enfrentar los impactos del cambio y la variabilidad climática y hacer más sostenible la producción de alimentos, a las autoridades locales y nacionales que sean sensibles a aspectos de géneros.

A este producto contribuirán las acciones realizadas por el *Joint Research Center (JRC)* de la UE, a través del cual se implementarán 700,000 euros que contribuirán a los objetivos de este proyecto.

A partir de los diversos encuentros preparatorios con agencias de cooperación realizados durante la etapa de formulación del proyecto BASAL, la Agencia de Cooperación Suiza para el Desarrollo (COSUDE) expresó su interés en participar en esta iniciativa y apoyar sus objetivos. Durante los primeros meses del año 2012, el equipo nacional de proyecto, el PNUD y COSUDE trabajaron de conjunto para definir la aportación específica de este último al proyecto BASAL, siendo aprobada la propuesta por COSUDE en septiembre de 2012. El financiamiento adicional aportado por COSUDE asciende a 3 millones de francos suizos a ejecutar en el periodo Enero de 2013 a Diciembre de 2014, en el marco de los tres productos previstos en el documento de proyecto y contribuyendo a ampliar las metas previstas en el Marco Lógico de resultados, en particular:

- Áreas y productoras/es adicionales de los tres municipios de intervención serán objeto de diagnóstico y de la aplicación de acciones concretas de adaptación, incluyendo soluciones tecnológicas para el aprovechamiento de los recursos bio-energéticos y el empleo de energías renovables en la producción agropecuaria de los municipios. Productores de algunos de los 30 municipios adicionales, podrán también implementar iniciativas concretas de adaptación.
- Se crearán brigadas para evaluar la calidad del agua usada para fines agropecuarios en los tres municipios
- Fortalecimiento de la Red de Información Agro- meteorológica y Productiva (RIAP) con extensionistas y productores adicionales.
- Fortalecimiento de la red de estaciones agrometeorológicas, incluyendo las estaciones de algunos de los municipios adicionales.
- Extensión de la red de Centros de Creación de Capacidades y Gestión del Conocimiento (CCC/ GC) en tres de los municipios adicionales.
- Fortalecimiento de las acciones de visibilidad y comunicación del proyecto
- Elaboración de Estrategias Municipales de Desarrollo en los 3 municipios de intervención, para facilitar que se incorporen a estos instrumentos de gestión elementos relevantes para la adaptación al cambio climático en el sector agropecuario del municipio.
- Sensibilización de actores clave en varios municipios adicionales sobre los Modelos de Ordenamiento Ambiental y Planes de Enfrentamiento y Adaptación al cambio Climático.

2.2 RESUMEN DE LA IMPLEMENTACIÓN EN EL PERIODO QUE SE REPORTA.

Durante el período que se reporta se priorizaron los procesos de planificación del proyecto, en particular el Plan de Trabajo que guiará la implementación entre enero y diciembre de 2013. A partir de este Plan se han diseñado con los Coordinadores Nacionales de Resultado los cronogramas de trabajo para las entidades nacionales y los municipios de intervención. Asimismo, se elaboró el Plan de Adquisiciones 2013, considerando los insumos necesarios (equipamientos, insumos y capacitación) para que cada entidad y municipio desarrolle las actividades específicas y contribuya al logro de las metas propuestas para el período.

Durante los meses de octubre-noviembre de 2012 se realizaron visitas de la Oficina de Implementación Nacional a los municipios de intervención. En estas visitas participaron Vicepresidentes de los gobiernos municipales, las Coordinadoras Municipales del proyecto, los Coordinadores Municipales de Resultados, así como representantes de los institutos y centros de investigación locales. Se propiciaron espacios de intercambio en los que se analizaron los objetivos del proyecto, sus resultados esperados y su aporte potencial a la sostenibilidad alimentaria de los

municipios. Se orientaron acciones para garantizar el funcionamiento de los mecanismos de coordinación a ese nivel y se informó sobre los objetivos de los Talleres de Inicio (Nacional y municipales) a celebrarse a inicios de 2013.

Se han promovido acciones iniciales para propiciar sinergias entre BASAL y otros proyectos de desarrollo que inciden en las áreas de Medio Ambiente y cambio climático, Seguridad alimentaria, Desarrollo Local y Energía, de forma que se aproveche la incidencia en los mismos territorios, las complementariedades temáticas y se incorporen las buenas prácticas que sean pertinentes a la implementación de BASAL. Entre los proyectos que han sido parte de este intercambio se pueden mencionar:

- **Programa Nacional para el Mejoramiento y Conservación de Suelos**, ejecutado por el MINAG.
- **Programa de Agricultura Urbana y Suburbana**, ejecutado por el INIFAT, del MINAG.
- **Red Agrometeorológica**, gerenciada por el INSMET.
- **Programa de Apoyo Local a la Modernización del Sector Agropecuario (PALMA)**, financiado por la Unión Europea (16,1 MM de EUR) e implementado por el PNUD.
- **Programa de Asociación de País Apoyo al Programa de Acción Nacional de Lucha contra la Desertificación y la Sequía (CPP)**, financiado por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF), con la participación del PNUD, PNUMA y la FAO en diversos roles y con la coordinación nacional por el Centro de Información, Gestión y Educación Ambiental del CITMA.
- **Protección y Uso Sostenible de la Biodiversidad en el Ecosistema Sabana Camagüey**, financiado en su tercera y actual fase, por el GEF con 4,12 millones de USD e implementada por la AMA.
- **Programa de Pequeñas Donaciones del GEF**, bajo la coordinación de PNUD y UNOPS.
- **Programa de Innovación Agropecuaria Local**, cofinanciado por COSUDE.

Este proceso también ha llevado a identificar otros actores clave que fueron considerados en la Revisión Sustantiva del proyecto, a saber: Centro de Desarrollo Local (CEDEL) para la realización de las Estrategias Municipales de Desarrollo, Cubaenergía para el diagnóstico de necesidades y existencia de fuentes locales de energía y Mundo Latino como productora de materiales audiovisuales de sensibilización para diferentes públicos meta.

Como parte del proceso de fortalecimiento de capacidades de la Oficina de Implementación Nacional se han identificado temas que, con el apoyo del PNUD, serán objeto de acciones específicas de capacitación como *Gestión de proyectos*, *Gestión Basada en Resultados*, *Transversalización de Género*, *Adquisiciones*, entre otros.

2.3 DETALLES DE LA EJECUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES. RESULTADOS ALCANZADOS.

Aún no se reportan avances hacia los resultados previstos en el Marco Lógico del proyecto. Sin embargo, se ha desarrollado un intenso proceso de planificación, construcción y fortalecimiento de alianzas con actores nacionales y locales clave para la implementación y el logro de resultados, como se refiere en la sección 2.2.

En los siguientes Informes Anuales se detallarán los resultados alcanzados de acuerdo a los indicadores previamente definidos.

2.4 PRINCIPALES DIFICULTADES CONFRONTADAS Y MEDIDAS ADOPTADAS.

Como principal dificultad en el período que cubre el Informe se identifica la demora en la firma de los términos de referencia del proyecto por el MINAG, lo cual retrasó el inicio de las acciones del proyecto. El 25 de Enero de 2013, fue notificada por el MINCEX la conclusión de los trámites nacionales de aprobación del proyecto, pudiéndose iniciar formalmente su ejecución a partir de esa fecha.

3. CAMBIOS INTRODUCIDOS O PREVISTOS EN LA IMPLEMENTACIÓN

Se identifica como cambio introducido en la implementación, la incorporación de la contribución y el financiamiento adicional de COSUDE por 3 millones de francos suizos a ejecutar en el periodo Enero de 2013 a Diciembre de 2014. Esta modificación se refleja en la Revisión Sustantiva firmada en Enero de 2013, que actualiza el documento de proyecto firmado el 21 de septiembre 2012, específicamente en los capítulos: II-Estrategia de Intervención, III-Marco de Resultados, IV- Presupuesto COSUDE y Presupuesto Total Revisado, V- Acuerdos de Gestión, VI-Marco de Monitoreo y Evaluación y VII-Contexto legal.

BASAL: PLAN DE TRABAJO

PERÍODO: ENERO A DICIEMBRE DE 2013

PRODUCTO	ACTIVIDAD	TAREAS INDICATIVAS PRINCIPALES	CALENDARIO												
			E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
<p>Producto 1. Aplicadas medidas de adaptación agropecuarias por las y los productoras/es individuales y cooperativistas en los municipios de Los Palacios, Güira de Melena y Jimaguayú, las cuales consideran las necesidades específicas de mujeres y hombres y los impactos diferenciados del cambio climático en ellas y ellos.</p>	1.1 El manejo de los suelos se adecúa a las características de la producción agropecuaria local y a los impactos del CC	Planificar e implementar trabajos de campo													
		Elaborar informe técnico acerca del Diagnóstico y medidas de rehabilitación de suelo.													
	1.2 La disponibilidad de agua para la producción agropecuaria en las áreas de intervención es aumentada en al menos 15% en el período 2011-2016, a partir de una mejora en la eficiencia de su uso.	Planificar e implementar trabajos de campo													
		Elaborar informe técnico acerca del Diagnóstico y medidas de rehabilitación de agua													
		Conformar el equipo inter-institucional (IS, INRH, IAgric, UH-Fac Quím) y elaborar la propuesta de equipamiento, funciones e implementación de las 3 brigadas para el monitoreo de la calidad del agua empleada en el riego													
	1.3 La resiliencia de los sistemas de la producción agropecuaria en las áreas de intervención se incrementa.	Planificar e implementar trabajos de campo													
		Elaborar informe técnico acerca del Diagnóstico y medidas de rehabilitación de prácticas agropecuarias, incluyendo el tema energía.													
	1.4 Los sistemas de apoyo de la producción agropecuaria se mejoran	Planificar e implementar trabajos de campo													
		Elaborar informe técnico acerca del Diagnóstico y medidas de rehabilitación de los sistemas de apoyo a la producción, incluyendo el tema energía.													

1.5 Brechas de género en el sector agropecuario se reducen mediante acciones afirmativas para reforzar la igualdad de mujeres y hombres en las oportunidades de desarrollo local que planteen las medidas de adaptación al CC.	Planificar e implementar trabajos de campo																				
	Elaborar informe técnico acerca del Diagnóstico y propuesta de acciones afirmativas.																				
Planificar e implementar acciones de asesoría técnica nacional y extranjera																					
Adquirir y distribuir equipos e insumos para la realización de los diagnósticos.																					
Elaborar el Diagnóstico inicial integral y propuestas de medidas de adaptación en el sector agropecuario a partir de los Informes Técnicos Específicos.																					

PRODUCTO	ACTIVIDAD	TAREAS INDICATIVAS PRINCIPALES	CALENDARIO													
			E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
Producto 2. Consolidado el intercambio de información y conocimientos entre científicas/os y productoras/es locales y nacionales y capacitadas/os estos actores para lograr un mejor enfrentamiento conjunto a los retos del cambio climático.	2.1 El acceso a la información relevante para la producción agropecuaria se mejora	Planificar e implementar trabajos de campo según actividades específicas														
		Elaborar informes técnicos acerca de: 1) Diagnóstico del sistema de extensionismo; 2) Diagnóstico tecnológico para la implementación del Sistema de Información Ambiental Municipal (SIAM); 3) Diseño de los CCC/GC y de sus funciones e implementación; 4) Diseño del flujo de información de la RIAP y sus vínculos con los SIAM y el SEA en cada municipio; 5) Diseño de las acciones y definición de indicadores para la evaluación del fortalecimiento de los flujos de información (CITMA-MINAG).														
		Elaborar Diagnóstico inicial integral y propuestas de medidas para el mejoramiento de los flujos de información a escala nacional y por municipio														
		Iniciar acciones para el establecimiento de CCC/GC en los tres municipios.														
		Iniciar la adquisición y montaje de estaciones agrometeorológicas automatizadas en los municipios de intervención y en los 5 municipios adicionales														
	2.2 La capacitación para incrementar la adaptación a los impactos del cambio climático en el sector agropecuario se mejora	Identificar necesidades de capacitación para autoridades nacionales y centros de investigación nacionales, así como para campesinos y cooperativas, extensionistas, autoridades locales y centros de investigación locales sobre impacto del CC y adaptación														

	del sector agropecuario.																		
	Diseñar programas de capacitación atendiendo a las necesidades identificadas																		
2.3 Las experiencias exitosas de adaptación a los impactos del cambio climático en el sector agropecuario se hacen visibles y se difunden.	Diseñar e iniciar la implementación de Estrategia de Comunicación y Visibilidad																		
	Identificar proyectos exitosos a nivel internacional en la adaptación al CC en el sector agropecuario y desarrollo de intercambios de experiencias																		
	Planificar e implementar acciones de asesoría técnica nacional y extranjera																		
	Adquirir y distribuir equipos e insumos para la realización de los diagnósticos.																		
	Elaborar Informe Integral de todos los diagnósticos y las acciones desarrolladas.																		

PRODUCTO	ACTIVIDAD	TAREAS INDICATIVAS PRINCIPALES	CALENDARIO												
			E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
Producto 3. Entregadas herramientas género-sensibles para enfrentar los impactos del cambio y la variabilidad climática y hacer más sostenible la producción de alimentos, a las autoridades locales y nacionales.	3.1 Se proporcionan recomendaciones a los gobiernos locales para la adaptación al cambio climático y para el ordenamiento de las actividades agropecuarias, que incorporen el enfoque de género	Planificar e implementar acciones de asesoría técnica nacional y extranjera													
		Planificar e implementar trabajos de campo según actividades específicas													
		Apoyar la elaboración de Estrategias Municipales de Desarrollo en los tres municipios													
		Elaborar informes técnicos acerca de: 1) Recomendaciones sobre el uso actual de la tierra y su dinámica espacio-temporal; 2) tendencias de los impactos previsibles de CC a mediano plazo en los 3 municipios considerando rendimientos agrícolas, recursos agua- suelo y sus usos y modelación costera; 3) validación del diagnóstico y determinación de conflictos para el MOA; 4) Bases metodológicas para la determinación de escenarios del desarrollo agropecuario según tendencias del cambio climático.													
	3.2 Se proporcionan recomendaciones para la incorporación de las opciones de adaptación al cambio climático en la planificación y ejecución del sector agropecuario a escala nacional, considerando el enfoque de género y en correspondencia con la estrategia de género del MINAG.	Elaborar informe técnico de marcha sobre Valoración económica de la adaptación al CC (evaluación de costos de no-adaptación)													
	Elaborar Diagnóstico inicial integral y propuestas de acciones para elaborar herramientas destinadas a la toma de decisiones a nivel local y nacional.														

5. VISIBILIDAD

Se prevé contar con una Estrategia de Comunicación y Visibilidad que se construirá de forma participativa entre febrero y marzo del 2013, para su socialización con un grupo más amplio de actores clave del proyecto en el Taller de Inicio (abril). Esta Estrategia promoverá que en cada municipio del proyecto se cuente con un instrumento similar que permita adecuar las acciones comunicativas a las necesidades y capacidades de cada territorio.

6. ANEXOS

Anexo 1. Marco de Seguimiento y Evaluación

Anexo 2. Informe Financiero