

MOA: Para ordenar el futuro



SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS
DE LOS MODELOS DE ORDENAMIENTO AMBIENTAL (MOA)
DEL PROYECTO BASAL

MOA: Para ordenar el futuro

SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS DE LOS MODELOS
DE ORDENAMIENTO AMBIENTAL (MOA) DEL PROYECTO BASAL

IMPLEMENTADO POR:



FINANCIADO POR:



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Agencia Suiza para el Desarrollo
y la Cooperación SDC/SDC

Diseño y Facilitación de la Sistematización: *Yohana Aymara Lezcano Lavandera*

Redacción: *Yohana Aymara Lezcano Lavandera*

Fotografía: *Claudio Peláez Sordo*

Diseño Gráfico: *Liván Valdés Pérez*

Edición y Corrección: *Desireé Cristóbal Allende*

Coordinación técnica general: *Katia Cobarrubias Hernández (Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD Cuba), Juan Mario Martínez Suárez (Instituto de Geografía Tropical, IGT), Teresa López Seijas (Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD Cuba), Marisela Quintana Orovio (Instituto de Geografía Tropical, IGT).*

Coordinación técnica en los municipios: *Dianelys Álvarez (Esp. CITMA Los Palacios), Mirella Acosta (Esp. CITMA Gobierno Güira de Melena), Odalys Brito (CIMAC Camagüey), Nereida Junco (CIMAC Camagüey).*

© Proyecto BASAL, 2019

© Primera Edición, 2019

BASAL (2019) MOA: Para ordenar el futuro.

Sistematización de experiencias de los Modelos de Ordenamiento Ambiental (MOA) del Proyecto BASAL.

ISBN: 978-959-300-154-0

La Habana. Editorial AMA

(Calle 20, No. 4103, entre 18 A y 47, Miramar, Playa, La Habana, Cuba).

PERMITIDA LA REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL DE ESTA OBRA, SU DISTRIBUCIÓN Y UTILIZACIÓN SIN RESTRICCIONES, SIEMPRE Y CUANDO SUS CONTENIDOS SEAN ADECUADAMENTE CITADOS. PONER A DISPOSICIÓN DEL PÚBLICO LAS INVESTIGACIONES DE MODO GRATUITO FAVORECE EL MAYOR INTERCAMBIO DE CONOCIMIENTO GLOBAL.

AGRADECIMIENTOS

A todas las personas de la Oficina de Implementación Nacional de BASAL que facilitaron este proceso de sistematización.

A todo el equipo del Resultado 3 de BASAL por el trabajo colectivo para alcanzar los resultados que se presentan en esta sistematización.

A los protagonistas de esta sistematización de los municipios Los Palacios, Güira de Melena y Jimaguayú que acompañaron en todo momento este proceso, en particular a las productoras, productores y sus familiares, que compartieron sus experiencias.

A todos, nuestro agradecimiento.

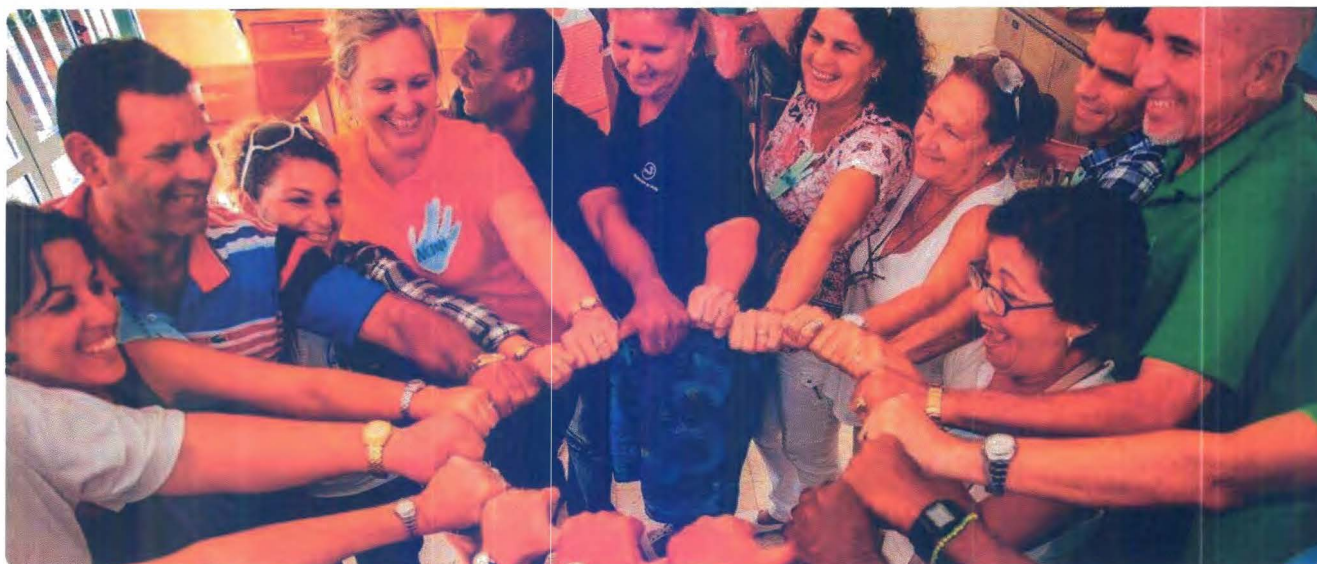
TABLA DE CONTENIDOS

| | |
|--|-----------|
| CAMINOS DE VIDA. A MODO DE PRESENTACIÓN | 05 |
| EL MODELO DE ORDENAMIENTO AMBIENTAL (MOA) | 09 |
| ALGUNOS IMPACTOS ALCANZADOS CON EL MODELO DE ORDENAMIENTO AMBIENTAL | 11 |
| DESAFÍOS PARA SEGUIR AVANZANDO | 20 |
| LECCIONES APRENDIDAS | 24 |
| RECOMENDACIONES | 26 |
| IMÁGENES DE LOS TALLERES DE SISTEMATIZACIÓN REALIZADOS | 27 |

CAMINOS DE VIDA. A MODO DE PRESENTACIÓN

*“Y los días se echaron a caminar, y ellos, los días, nos hicieron a nosotros.
A nosotros los hijos de los días, los averiguadores, los buscadores de la vida”.*

Eduardo Galeano



Esta historia cuenta el recuerdo del camino compartido. Sus hijos e hijas, mujeres y hombres que dan vida al proyecto Bases Ambientales para la Sostenibilidad Alimentaria Local (BASAL) relatan los aprendizajes en torno a la elaboración del Modelo de Ordenamiento Ambiental (MOA), una de las medidas sustantivas de adaptación al cambio climático en el sector agropecuario cubano.

Y siguen buscando vida, pues estas páginas dan cuenta de inquietudes, interrogantes, inconformidades; pero también de buenas prácticas y recomendaciones para seguir, para continuar impulsando alternativas colectivas de adaptación.

Y es que el MOA, aunque toma el cuerpo de un documento integral, exhaustivo, preciso; se traduce y hace eficaz en la vida cotidiana de la gente.

Esta herramienta resulta esencial para la toma de decisiones a nivel local, para la planeación y la gestión ambiental territorial, de manera que el uso de los recursos sea racional, equitativo, responsable y participativo.

El proyecto BASAL ha implementado el MOA en los tres municipios fundamentales donde ha incidido: Los Palacios, Güira de Melena y Jimaguayú, pertenecientes a las provincias de Pinar del Río, Artemisa y Camagüey, respectivamente. Por eso, este informe contiene los resultados del proceso de sistematización de la elaboración de los MOA en estos tres¹ territorios.

Transcurridos casi cinco años del inicio de los procesos de elaboración e implementación de los MOA en Jimaguayú, Los Palacios y Güira de Melena, emprendimos un proceso de sistematización de experiencias que condensó los aprendizajes, las vivencias en torno a esa práctica, para generalizar los buenos frutos y aprender de los tropiezos.

“La sistematización es aquella interpretación crítica de una o varias experiencias que, a partir de su ordenamiento y reconstrucción, descubre o explicita la lógica del proceso vivido en ellas: los diversos factores que intervinieron, cómo se relacionaron entre sí y por qué lo hicieron de ese modo. La Sistematización de Experiencias produce conocimientos y aprendizajes significativos que posibilitan apropiarse de los sentidos de las experiencias, comprenderlas teóricamente y orientarlas hacia el futuro con una perspectiva transformadora” (JARA 1999, P.4).

Dos puntos de partida guiaron nuestro afán: la vivencia previa de una sistematización de experiencias, proceso desarrollado un año atrás en cada municipio para reflexionar sobre los Centros de Creación de Capacidades de BASAL (CCC); y la familiarización con los documentos finales resultantes de la elaboración de los MOA, cuya calidad y exhaustividad fue reconocida en todo momento por la gran diversidad de actores involucrados.

Este nuevo proceso de sistematización fue desarrollado entre septiembre de 2017 y julio de 2018. Casi un centenar de especialistas y personal técnico, productivo y de dirección participaron sustantivamente y pusieron sus experiencias en diálogo a partir de talleres, visitas al campo, entrevistas personales y grupales.

Aproximadamente cinco años (2013–2017) de trabajo conjunto, de anécdotas, tropiezos y lecciones aprendidas fueron sistematizados en cada municipio, por ello este informe también ofrece la oportunidad de consultar líneas del tiempo fundadas desde la memoria colectiva en Los Palacios, Jimaguayú y Güira al pie del surco en largas jornadas de oficina.

La construcción colectiva del conocimiento, animada desde la filosofía y metodología de la Educación Popular, facilitó la profundidad del análisis en torno a cuatro categorías esenciales que intentaron condensar la riqueza de la práctica colectiva de elaboración de los MOA: Arti-

¹ El MOA se ha desarrollado posterior a los resultados de esta sistematización en otros territorios como en el municipio de Martí en Matanzas y el municipio de Florida en Camagüey

culación de diversos actores a diferentes niveles, Creación de capacidades, *Transversalización* de la perspectiva de género en todo el proceso y Estrategias de sostenibilidad. Hallar avances, limitaciones y recomendaciones en esas direcciones devino ejercicio crítico, creativo, propositivo.

El examen de dichas categorías contribuyó al logro de los objetivos planteados por este proceso de sistematización:

OBJETIVOS

1. Analizar críticamente la experiencia de los modelos de Ordenamiento Ambiental (MOA) en los municipios Güira de Melena, Los Palacios y Jimaguayú durante el período 2013 –2017.
2. Identificar sugerencias/recomendaciones con vistas a la multiplicación de la experiencia en otros municipios del país.
3. Compartir los aprendizajes de estos procesos en productos comunicativos.

Para lograr esos propósitos fue colegiado un eje de la sistematización que nuclearía toda la información sobre el proceso.

EJE

Contribución de los MOA en apoyo al ordenamiento territorial y al desarrollo agropecuario local frente a los desafíos del cambio climático en los municipios Los Palacios, Jimaguayú y Güira de Melena, en el período 2013 –2017.

Sirvan estas líneas como invitación a comprender y continuar un proceso posible gracias al aporte individual-grupal de cada mujer y hombre que contribuyó a la elaboración de los MOA en Los Palacios, Jimaguayú y Güira de Melena. Cada una de esas luces surcó un camino plural hacia la adaptación al cambio climático en Cuba.



Taller de sistematización en en Güira de Melena.



Taller de sistematización en Jimaguayú.