

El cooperativismo. Línea de desarrollo en la agricultura cubana

Dr. Armando Nova González

**Profesor e Investigador
Centro de Estudio de la Economía Cubana
Universidad de La Habana
armandonova@yahoo.es**

ANTECEDENTES

Se puede afirmar que el desarrollo del cooperativismo en la agricultura cubana es bastante joven. Existen algunas referencias realizadas en el programa revolucionario de la organización guiterista “Joven Cuba” (años 1930) donde aparecía el reconocimiento tácito de la cooperativa como alternativa de organización social productiva. También en la Constitución del año 1940, se hace referencia que el Estado cubano brindaría apoyo a la formación de cooperativas.

No obstante el desarrollo del cooperativismo en la agricultura cubana sienta sus bases con la promulgación de la Primera y Segunda ley de Reforma Agraria en mayo de 1959 y en 1963 respectivamente, con el triunfo de la Revolución de 1959.

Con la promulgación de ambas leyes pasaron a manos del Estado cubano más del 70 % de las tierras agrícolas, creándose el sector estatal en la agricultura cubana. El fondo de distribución de tierra constituido por el área nacionalizada ascendió a 5,5 MMhá, de las cuales unas 1,1 MMhá fueron distribuidas al que la trabajaba y no era dueño de la misma, bajo las formas de arrendatario, sub-arrendatio, precarista o la ocupa de una forma u otra. Fueron beneficiados por las citadas leyes, más de 100,000 campesinos, quedando finalmente en manos del Estado unas 7,8 MMhá (71 % de la superficie total).

Cuadro 1. Tenencia de la tierra en 1959

	UM	Total	Hasta 5 cab*	Hasta 5 cab*	Más de 30 cab*
Superficie en	Há %	8522276 100	628673 7,4	1641440 19,3	6252163 73,3
Fincas en	Uno %	42089 200	28375 68,3	9752 23,2	3602 8,5
Propietarios en	Uno %	30587 100	20229 66,1	7485 24,5	2873 9,4

Nota: Una Caballería= 13.42 hectáreas

Fuente: Las Leyes de Reforma Agraria de Cuba y el Sector Privado Campesino. Revista Economía y Desarrollo No. 12. 1972. Acosta J.

Se aprecia en el cuadro anterior, como tan sólo el 9,4 % de los propietarios poseían el 73,3 % de la tierra del país, una ejemplificación de la elevada concentración de la riqueza, sobre el medio de producción fundamental del Sector Agropecuario

Posterior a 1960 desaparecen determinadas instituciones bancarias como el BANFAIC que otorgaba créditos agrícolas, así como la Compañía Norteamérica Cuban Land, que también facilitaba créditos, para el cultivo del tabaco, la cual se retira del país y los tabacaleros de la provincia de Pinar del Río requieran de un mecanismo que le proporcionara continuidad al proceso de obtención de créditos y es que se deciden crear las Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS). En un inicio la ANAP (Asociación Nacional de Pequeños Agricultores, constituida en 1961), era la que otorgaba el crédito necesario y además represento y representa al campesino individual y cooperativizados. En realidad los antecesores de las CCS lo constituyeron las conocidas Asociaciones Campesinas, constituidas en los primeros años del triunfo de la Revolución de 1959, forma embrionaria de las posteriores cooperativas.

El movimiento del cooperativismo en la agricultura particularmente comenzó por la provincia de Pinar del Río e inicialmente agruparon más de 10000 campesinos individuales fundamentalmente beneficiados por las leyes de reforma agraria en unas 87 cooperativas.

En 1961 se constituye la Asociación de Pequeños Agricultores (ANAP), para representar tanto al campesino individual como al cooperativizado. Durante algún tiempo las Asociaciones Campesinas existieron de forma paralela con las CCS, hasta finales de la década de los ochenta donde las que aún quedaban, se convirtieron en CCS.

Las CCS constituye la forma cooperativa menos socializada, integrada de forma voluntaria por los miembros que así lo desean, beneficiados por la leyes de Reforma Agraria los cuales se unen para recibir determinados beneficios que ofrece el crédito bancario, la adquisición de tecnologías de punta (aquellas que no pueden ser asimiladas por su costo y complejidad, por los productores individuales), también para favorecer las gestiones de mercadeo, precios, entre otros aspectos.

Los miembros de las CCS mantienen su condición de propietario individual sobre sus tierras y resto de los medios de producción. Si en un momento determinado deciden abandonar esta forma colectiva-social, el se puede retirar manteniendo la condición de propietario de la tierra y del resto de los medios de producción con los cuales se incorporó de inicio a la cooperativa.

En Cuba también se crearon las cooperativas cañeras constituidas en las tierras nacionalizadas de los latifundios cañeros que existieron antes de 1959, pero este movimiento sólo se extendió hasta el año 1962, que una vez finalizada la zafra azucarera, se decide que estas unidades deberían convertirse en Granjas Estatales. Hasta ese momento existían unas 613 cooperativas cañeras. En realidad esto constituyó una forma de administración obrera agrícola, ya que el Estado era el poseedor de todos los medios de producción y de los resultados.

Durante la década de los años setenta y particularmente a partir del año 1975 (después del I Congreso del Partido Comunista de Cuba, PCC), se decide apoyar y desarrollar el movimiento cooperativista dentro de los campesinos cubanos que fueron beneficiados por las entregas de tierra efectuadas por las Leyes de Reforma Agraria. Donde se plantea la necesidad de ir a formas superiores de producción, constituyéndose las Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA), que unidas a las ya constituidas CCS dan lugar a un importante movimiento cooperativista en la agricultura cubana.

Las CPA se forman a partir de los aportadores propietarios de la tierra y restantes medios de producción, que deciden bajo el principio de la voluntariedad organizar e integrar la cooperativa, estos aportadores venden dichos medios a la cooperativa, reciben el pago por los mismos y pasan a ser propietarios colectivos.

Todo el posterior movimiento y organización empresarial en la agricultura cubana obedeció a una política agrícola encauzada sobre el principio de la estatización de la tierra (el 82 % de la tierra total estatal hasta 1993, ver cuadro 2).

Cuadro 2. Estructura del Uso y tenencia de la tierra
Área: Miles de há

	1989		Total		1999		Cultivada	
	10³	%	10³	%	10³	%	10³	%
	hectáreas		hectáreas		hectáreas		hectáreas	
TOTAL	10972	100	10972	100	6687	100	3701	100
Estatal	8997	82	5890	54	2234	33	903	24
No estatal	1975	18	5082	46	4453	67	2798	76
UBPC	-	-	3117	28	2756	42	1739	47
Caña de azúcar			1602		1485		1346	
Otros cultivos			1515		1271		393	
CPA	868	8	723	6	615	10	372	10
Caña de azúcar	490		408		360		218	
Otros cultivos	378		315		255		154	
CSS	857	7	897	9	780	11	475	13
Productores individuales	250	3	345	3	302	4	212	6

Fuente: Elaboración propia a partir de ONE, "Anuarios Estadísticos de Cuba", 1989 y 1999

Después de transcurrido este proceso inicial del desarrollo del cooperativismo agrícola, este muestra poco movimiento, más bien estabilización y es sólo a principio de la década de los años noventa, que dentro del marco de las reformas económicas que efectuó el país, con vista a salir de la crisis económicas, se decide iniciar un proceso de transformaciones de las relaciones de producción en Sector Agropecuario con el objetivo de facilitar el desarrollo de las fuerzas productivas.

En octubre de 1993 y precisamente por el sector agrícola cañero se inicia un proceso de cambios estructurales muy importantes, donde el más importante lo constituye la creación de la UBPC (Unidades Básicas de Producción Cooperativa).

Las UBPC se constituyeron a partir de la antigua empresa Estatal, la cual estuvo caracterizada por grandes extensiones y con un alto nivel de recursos por área. En esta nuevas formas cooperativas la tierra es entregada al colectivo que la laboraba bajo las condiciones anteriores de uso y tenencia estatal, que de ahora en adelante se convirtieron en propietarios colectivos, bajo condiciones de usufructo indefinido, sin pago de renta hasta el presente y le fueron vendidos a dicho colectivo el resto de los medios de producción que conforman la UBPC, en condiciones de créditos blandos y un período de gracia establecido.

La trayectoria y experiencia positiva de las CPA constituidas por más de 20 años sirvió de modelo, para la proyección y constitución de las UBPC.

**Cuadro 3. Resultados Económicos de las CPA
1987-1992**

	UM	1987	1988	1989	1990	1991	1992
CPA que elaboran balances económicos	Uno	1377	1357	1331	1339	1260	1190
Cañeras	"	423	428	414	407	396	390
No cañeras	"	954	929	917	932	864	800
Costo por peso							
Cañeras	Pesos	0.83	0.76	0.74	0.73	0.73	0.78
No cañeras	"	0.86	0.77	0.75	0.76	0.79	0.70
CPA con utilidades							
Cañeras	Uno	300	450	380	373	359	345
No cañeras	"	596	715	675	692	607	663

Fuente: Ministerio de Agricultura (MINAG), ANAP y Análisis socio-económico de la producción cooperativa y campesina en el Municipio de Bejucal 1993.

Según se aprecia en el cuadro anterior en el año 1987 el 65% de la CPA eran rentables, mientras que en 1992 el 85% habían alcanzado esa condición. Mostrando el resultados positivos y éxitos en esta modalidad productiva.

A la vez la empresa estatal mostraba una tendencia completamiento inversa en cuanto a sus resultados económicos, los cuales se vieron acentuados a partir de la crisis económica de los noventa (Ver Cuadro 4).

Cuadro 4. Empresas Estatales Resultados Económicos
En: %

Empresas	1986	1987	1988	1989	1990
Rentables	39	33	33	31	27
No rentables	61	67	67	69	73

Fuente: Elaborado por el autor, a partir del MINAG

La crisis económica de los noventa mostró que las formas cooperativas existentes hasta entonces, como las CPA y CCS, se encontraban mejor preparadas, que la empresa estatal, para trabajar y funcionar bajo condición tensas de limitación de recursos.

En realidad las CPA se convirtieron en el paradigma de las nuevas formas cooperativas surgidas, las UBPC.

La Agricultura Cañera y el Cooperativismo

A principio del año 1959 la tenencia de la tierra de la agricultura cañera mostraba el comportamiento siguiente:

**Cuadro 5. Estructura de la tenencia de la tierra en la Agricultura Cañera
Antes de la ley de Reforma Agraria de 1959**

Cantidad de fincas	Tipo de tenencia de la tierra	Área Total Hectáreas	% del total	Área promedio por finca (Ha)
47792	Propietarios (Colonos)	295870	32.4	60.6
9342	Administración (Central)	232040	25.6	248,4
46048	Arrendatarios	271390	30.0	58.9
6987	Subarrendatarios	21520	2.4	30.7
33064	Parceleros u otros tipos	55210	6.1	16.6
13718	Precaristas (sin título)	24460	2.7	17.8
2007	Otros ocupantes	3212	0.8	16.0
159000	TOTAL	903702	100.0	56.8

Fuente: Carlos R. Rodríguez (1963) El nuevo camino de la agricultura cubana. Revista Cuba Socialista. Año II Noviembre 1963

Entre estas 159 mil fincas, habían 114 que incluían la casi totalidad de los latifundios azucareros de propiedad norteamericana, los cuales representaban el 25 % de las mejores tierras. Nueve de estas compañías tenían en uso más de 134 mil Ha y dedicaban grandes extensiones al cultivo de la caña de azúcar.

En las tierras nacionalizadas de los latifundios azucareros, que pasaron a formar parte del sector estatal de la agricultura, fueron organizadas las primeras Cooperativas cañeras integradas por la mayor parte de los obreros agrícolas, que no poseían tierras.

La estructura y tamaño de estas cooperativas en 1960 se muestra en el cuadro 6. El desarrollo de las cooperativas conllevó a la vez la necesidad de agruparlas y poder organizar la vinculación a los Centrales azucareros correspondientes. Dando origen a un escalón organizativo superior: la Agrupación Cañera.

Estas cooperativas controlaron el 12 % de la superficie total del país, se caracterizaron por recibir en usufructo gratuito las tierras y los medios de producción, así como el patrimonio inicial incluían la maquinaria agrícola, edificaciones y 2 millones de arrobas de caña en plantaciones. Además el gobierno les facilitaba crédito a través del BANFAIC (Banco de Fomento Agrícola e Industrial de Cuba), para que pudieran operar y garantizar los planes previamente orientados por el Estado a las mismas, como su único comprador de la producción resultante.

Cuadro 6. Características de las Cooperativas Cañeras en 1961

Provincias	Total de centrales	Área de caña (mil Ha)	Total de agrupación	Total de cooperativas	Tamaño promedio (Ha)	Total de trabajadores (cooperativ.)
Pinar del Río	9	25.5	2	29	895.1	6286
Habana	13	33.6	3	29	1172.9	5485
Matanzas	24	88.6	4	62	1421.2	10399
Las Villas	50	110.0	10	125	884.3	24370
Camagüey	24	275.1	14	179	1537.9	47876
Oriente	40	340.8	12	197	1735.2	74643
Total nacional	160	873.6	45	621	1409.1	169054

Fuente: Sulroca F. y B. de la Peña. (1999) Ponencia al 40 Aniversario de la Reforma Agraria. Instituto de Historia, La Habana.

Estas cooperativas carecían de un Fondo para el desarrollo generado a partir de sus utilidades, lo que motivaba su dependencia total con el Estado para este fin. La poca experiencia en este tipo de organización productiva, sumado al bajo nivel de sus directivos y la no aplicación de la experiencia administrativa acumulada en la etapa previa a la Revolución de 1959, provocó un descontrol de los recursos económicos financieros que llevaron a la mayoría de estas cooperativas a un alto endeudamiento, que llevó a su transformación como Granjas Estatales entre 1962 y 1963.

No obstante su corto tiempo de vida, constituyeron la primera experiencia de la cooperativización con obreros agrícolas, una especie de administración obrera, la cual pudiera señalarse como una especie de antecedente al modelo actual de las UBPC.

Antes de la formación de las UBPC cañeras tan sólo el 16 % de la tierra se encontraba cooperativizada bajo las formas de las CPA y CCS. La creación de las UBPC permitió cooperativizar el 90 % del área dedicada al cultivo de la caña de azúcar

De los 2 305.3 mil Ha físicas actuales (ver cuadro7), que se encuentran bajo el control total MINAZ, 1912.3 mil Ha están bajo las formas cooperativas de producción, representando el 83 %, con relación al área agrícola total que es de 2046,7 mil Ha. Se encuentran cultivadas con caña 1061,2 mil Ha y de ellas el 90,6 % están bajo control de las cooperativas cañeras (961.9 mil Ha). El sistema productivo del MINAZ dispone al cierre del año 2003 de 885 UBPC, de ellas 707 cañeras y 178 de cultivos varios, ganadería y forestal. De las cañeras rentables son 333 (47.1% del total cañeras, ver cuadro 10). Las CPA dedicadas al cultivo de la caña son unas 375, de ellas rentables el 83.2%, mientras que la CCS agrupan a 139 cooperativas, de ellas rentables 101.

Cuadro 7. Tenencia de la tierra por tipo de forma empresarial Dic 31 del 2003.

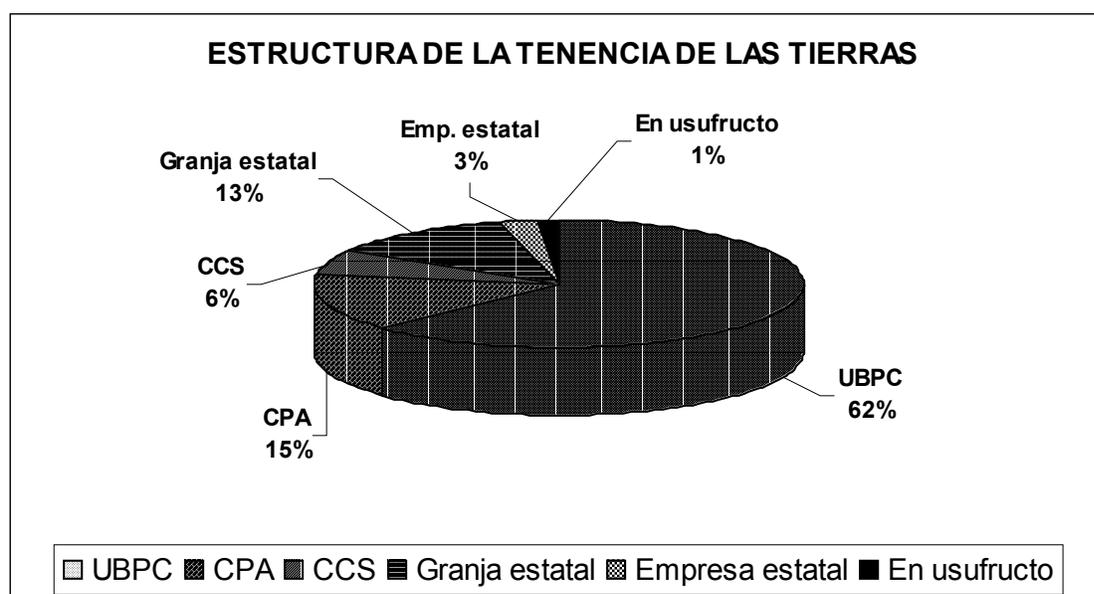
INDICADORES	Total general	UBPC	CPA	CCS	Total cooperativ	Granja estatal	Empresa estatal	Otras áreas en usufructo	Total estatal
Area agrícola	2046,7	1283,7	299,0	128,4	1711,2	258,3	51,3	25,9	335,5
de ella:con caña	1061,2	796,1	147,5	18,3	961,9	94,5	4,6	0,2	99,3
Area no agrícola	258,6	143,9	39,8	17,5	201,1	32,7	21,9	2,9	57,5
Area física total	2305,3	1427,6	338,8	145,9	1912,3	291,0	73,2	28,8	393,0
Cantidad de Cooperativa (Uno)	-	896*	375	139	1410	-	-	-	-

*707 están dedicadas al cultivo de la caña

Fuente: Dirección de Producción de Caña. Modelo Balance de Áreas. MINAZ. Feb. 2004

Del área controlada por el sistema cooperativo, el 75 % se encuentra en las Unidades Básicas de Producción Cooperativas, el 17,4 % en las Cooperativas de Producción Agropecuarias y el 7,6 % en las Cooperativas de Créditos y Servicios.

Todo este sistema cooperativo agrupa 237 mil campesinos (UBPC 148.6, CPA 28.6 y CCS 59.8), que representan más del 25 % del total de la fuerza de trabajo de todo el sector agroindustrial (incluye: agricultura, industria, transporte, aseguramiento, entre otros) y producen más del 80 % de la caña que se procesa industrialmente, así como la mayor parte de las producciones de alimentos y forestales del sector.



Fuente: Las Organizaciones cooperativas en la agricultura cañera cubana, autores: Sulroca F, Reinaldo A, Quintero R y Figueroa JC, MINAZ, 2004

La dinámica y resultados económicos-productivos de las UBPC cañeras se pueden apreciar en los cuadros 8, 9 y 10.

Cuadro 8. Dinámica de los principales indicadores económicos productivos de las UBPC cañeras.

Parámetro	Udad. de medida	1993 - 94	1994- 95	1995- 96	1996- 97	1997- 98	1998- 99	1999- 00	2000- 01	2001- 02	2002 - 03
Caña producida	millón t	32.4	24.5	29.8	28.2	23.8	25.1	26.9	23.8	25.9	16.9
Área cosechada	mil Ha	1003.4	911.3	941.9	926.3	794.7	751.6	783.7	881.9	776.3	482.8
Rendimiento	t / Ha	32.4	26.1	31.7	30.5	30.0	33.4	34.3	31.0	33.4	34.8

Fuente: Las Organizaciones cooperativas en la agricultura cañera cubana, autores: Sulroca F, Reinaldo A, Quintero R y Figueroa JC, MINAZ, 2004

Cuadro 9. Evolución de los Costos de Producción de la Caña en las UBPC
U.M. Pesos/t

Año	Cultivo	Cosecha	Tiro	Costo Total	Gastos Admin	C.TOTAL General	Precio t caña	Costo/ Peso
1993/94	6.50	4.76	1.61	12.86		12.86	14.32	0.90
1994/95	10.14	6.84	2.00	18.97		18.97	14.32	1.33
1995/96	14.39	8.55	2.29	25.23		25.23	14.32	1.76
1996/97	16.13	8.50	2.17	26.80		26.80	14.32	1.87
1997/98	16.43	8.91	2.16	27.51		27.51	14.32	1.92
1998/99	14.42	8.38	2.24	25.03		25.03	21.65	1.16
1999/2000	14.46	6.97	2.03	23.46	2.24	25.70	21.65	1.19
2000/01	14.91	7.33	2.03	24.28	2.44	26.72	21.65	1.23
2001/02	14.75	7.47	2.12	24.34	2.20	26.54	21.65	1.23
2002/03	16.09	6.92	1.98	24.99	2.87	27.86	21.65	1.29

Fuente: Las Organizaciones cooperativas en la agricultura cañera cubana, autores: Sulroca F, Reinaldo A, Quintero R y Figueroa JC, MINAZ, 2004

Cuadro 10. Evolución de los indicadores económicos principales de las UBPC Cañeras

Parámetro	Udad. de medida	1993-94	1994-95	1995-96	1996-97	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03 (*)
Valor Producción Caña	\$ Millón	463.7	348.0	423.6	417.3	508.6	642.6	596.8	588.3	558.3	376.9
Valor Producción Total	\$ Millón	501.8	446.3	502.6	471.8	579.1	602.8	654.1	579.6	749.1	457.9
Unidades rentables	uno	1058	526	325	354	262	600	598	410	468	333
% UBPC con ganancia	% total	67.8	37.2	25.3	31.4	25.2	59.9	62.6	44.0	52.6	47.1
Total de socios	mil	153.1	132.4	140.2	141.1	145.2	139.5	137.4	134.7	130.6	148.6
Productividad en caña	t / socio	211.6	185.0	212.6	199.9	163.9	179.9	195.8	176.7	203.7	113.1
Productividad total	\$/ socio	3277.6	3370.8	3584.9	3343.7	3988.3	4321.1	4760.6	4302.9	5735.8	2536.3

(*) Solo se reflejan los resultados de las UBPC Cañeras según la Tarea Alvaro Reynoso.

Fuente: Las Organizaciones cooperativas en la agricultura cañera cubana, autores: Sulroca F, Reinaldo A, Quintero R y Figueroa JC, MINAZ, 2004

Desde su creación hasta la fecha las UBPC han registrado un proceso de disminución debido a:

- Fusiones por motivaciones económicas y aprovechamiento de la infraestructura existente.
- Fortalecer su gestión administrativa.

En el año 2002 se inicia un proceso de reestructuración de la actividad cañeras, contemplando sólo conservar las tierras de mayor valor productivo para el cultivo de la caña y destinar el resto a otros usos.

La Producción Agrícola, ganadera y el Cooperativismo

El resultado económico de las UBPC en la producción agrícola y ganadera, desde su constitución hasta el año 2001 muestra un proceso recuperativo con relación a sus niveles de rentabilidad, contribuyendo a mejorar el ingreso medio por cooperativista (ver cuadro 11), no obstante en el 2002 y 2003 se registra cierto deterioro en los indicadores económicos. Atribuible fundamentalmente a la falta de recursos básicos como: combustible (motivando incumplimiento en los programas de riego, preparación de tierra, transporte de alimento y agua para el ganado. Para atenuar la falta de combustible se aplicó de forma masiva la tracción animal, la cual incrementa los costos). Las entidades dedicadas a la producción de cultivos varios, arroz, cítricos, porcina, por lo general registran los mejores resultados económicos y el ingreso medio por cooperativista. En la actividad tabacalera se logra crecimientos importantes, en la ganancia a partir del año 2000, sustentado fundamentalmente por la mejora de los precios y los factores de estímulos en divisa aplicados.

Cuadro 11. Dinámica de algunos indicadores de la producción agrícola y ganadera UBPC. 1996-2002

	UM	1996	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Nacional								
Cantidad existente	uno	1656	1602	1651	1610	1609	1647	1602
Rentable	uno	483	650	661	1143	1116	993	1055
No rentable	uno	1173	952	990	467	493	654	547
Cantidad de socios	uno	117455	104396	109630	104307	101635	98938	109246
Rentable	uno	31143	36762	38983	73222	66483	58662	71677
No rentable	uno	86312	67634	70647	31085	35152	40276	37569
Ingreso prom/socio/mes	peso	194	201	210	229	250	250	233

Rentable	peso	230	226	241	240	266	265	242
No rentable	peso	181	188	194	204	221	229	216
Utilidad media/socio/año	peso	587	460	565	433	-	425	312
Costo por peso de venta	peso							
Rentable	peso	0.84	0.80	0.76	0.79	0.79	0.82	0.84
No rentable	peso	1.54	1.51	1.45	1.45	1.27	1.43	1.36

Fuente: Resumen nacional de los Balances Económicos MINAG 1996-2003

Las UBPC dedicadas a la ganadería vacuna, desde 1996 hasta 1999 registran una elevada proporción de entidades no rentables y es a partir del año 2000 que se registra un aumento importante en las unidades rentables. Este incremento importante de las unidades económicamente rentables obedece principalmente a la mejora de precio para sus producciones fundamentales, cuyo efecto se hace notar en el año 2000 y el 2001 (en el 2002 el número de UBPC rentables resultaron 326 y en el 2003 fue de 353 registrando cierta mejoría), no obstante la producción de carne descende en un 15.0 % con relación al año 2002, por una reducción en la entrega a sacrificio, no compensado con un ligero aumento del peso promedio en pie (15.7 kg). Mientras que la producción de leche durante el año 2003, registró un incremento de 28.7 MMs. Por lo general lo que ha caracterizado el periodo 1996-2002, ha sido un deterioro en la producción de leche y carne. Es cierto que las UBPC ganaderas han efectuado una serie de mejoras organizativas internas, así como han desarrollado un proceso de diversificación de la producción, lo cual le ha permitido acudir con producciones de cultivos varios al mercado libre agropecuario, y con ello mejorar su nivel de ingreso (Ver Cuadro 12).

Cuadro 12. Ingresos de las UBPC ganadera vacunas

1996-2003. um. MMpesos

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Total	198.8	187.3	200.8	216.8	278.2	269.0	249.2	256.9
De ello:								
Ventas	180.2	168.8	181.7	197.1	252.1	244.4	221.9	233.6
Ingresos financieros	2.9	3.6	4.5	6.3	7.4	7.5	7.2	7.1
Otros ingresos	14.8	13.9	13.7	12.4	17.5	15.7	16.0	14.7
Ventas Mer Agrop	0.55	0.36	0.86	0.34	0.5	0.8	0.43	0.5
Otras ventas M Agr	0.16	0.37	0.516	0.45	0.48	0.39	1.1	0.4

Fuente: Resumen nacional de los Balances Económicos MINAG 1996-2003

Particularmente la ganadería vacuna se ha visto seriamente afectada por las disponibilidades de su base alimentaria, reducción de sus áreas de pastos (fuente fundamental de la alimentación animal), en 1991 existían 2017.0 m de ha de ellas el 68 % estaba limpia de marabú, en el 2000 las áreas de pastos se redujeron a 1682.3 m de ha y solamente el 40% esta libre de marabú. También la disponibilidad de otros alimentos se ha visto seriamente afectada.

Desde su creación las UBPC han registrado un proceso ascendente de recuperación económica. El número de entidades rentables ha crecido, dinámica que se puede apreciar en el cuadro 13.

Cuadro 13. UBPC RENTABLES En: %

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Cultivos varios	36	33	40	48	64	60	51	56
Café	43	46	53	41	80	81	80	82
Arroz	40	43	20	27	80	90	80	70
Tabaco	15	11	16	21	11	55	51	60
Cítricos	48	64	84	77	81	91	86	86
Frutales	38	30	54	71	90	83	77	100
Ganadería Vacuna	18	19	29	27	70	65	51	58
Porcino	100	100	100	100	90	100	67	77
Otras Ganaderías	39	40	57	67	91	92	85	88

Fuente: Elaborado por el autor a partir de Resumen Nacional de los Balances Económicos MINAG 1996-2001

Las UBPC han ido ocupando una participación importante en producciones como: tubérculos y raíces, plátano, arroz, cítricos, café y leche. Lo cual se puede apreciar en el siguiente cuadro. Aunque aún distan de sus verdaderas potencialidades productivas.

Cuadro14. Participación de las UBPC y CPA en la Producción Agropecuaria

2002 MINAG

2003 MINAG

	Nación Pro mt	Total Pro mt	UBP C %	CPA %	Total Coop%	Estatal %	Nación Pro mt	Total Pro mt	UBP C %	CPA %	Total Coop %	Estatal al %
Tuberc y raíces	1040.3	976.7	19	11	30	22	1303.9	1247.5	20	16	38	20
Plátano	526.5	489.3	22	8	30	26	777.2	739.9	18	7	25	26
Hortalizas	1742.5	1708.8	5	4	9	43	2211.9	2178.8	5	5	10	36
De ello: hojas verd	-	823.5	3	3	6	22	-	1001.9	3	3	6	25
Arroz cons	153.4	140.4	19	5	24	36	144.3	133.9	18	5	23	35
Maíz	213.9	204.1	5	8	13	16	281.8	231.7	7	7	14	15
Frijol	59.5	55.9	6	8	14	16	72.4	69.8	5	7	12	15
Frutales	337.2	331.1	6	5	11	19	423.1	347.7	8	5	13	22
Cítricos	406.3	404.5	52	4	33	26	737.7	735.3	32	3	35	50
Tabaco	36.2	36.2	6	11	17	3	25.6	25.6	7	11	18	1
Café	14.6	14.6	20	9	29	6	9.9	9.9	3	13	16	45
Leche mml	520.7	400.7	35	9	44	21	558.2	429.4	35	8	43	20
Carne vac pie	136.8	131.6	7	0.2	7.2	92.8	116.5	112.1	7	0.2	7.2	92.8

Fuente: Elaborado por el autor a partir: Cumplimiento de la Prod total MINAG. ONE Principales Ind 2003

Las CPA han registrado un crecimiento económico sostenido durante los años analizados según se puede apreciar en el cuadro 15, mostrando su consolidación económica.

Cuadro 15. DINÁMICA DE ALGUNOS INDICADORES LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA Y GANADERA CPA 1996-2003

	UM	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Nacional									
Cantidad existente	uno	758	750	741	732	721	707	707	725
Rentable	uno	649	603	621	635	663	655	638	666
No rentable	uno	109	147	120	97	58	52	69	59
Cantidad de socios	uno	35031	32371	30863	30731	29524	30435	30046	29044
Rentable	uno	28632	27363	26483	27680	26744	28649	27347	27246
No rentable	uno	6399	5008	4380	3051	2780	1786	2699	1798
Ingreso prom/socio/mes	peso	187	175	191	202	228	237	238	245
Rentable	peso	200	182	199	208	234	241	243	248
No rentable	peso	129	136	143	145	165	172	182	187
Utilidad media/socio/año	peso	851	545	674	756	832	826	741	738
Costo por peso	peso								
Rentable	peso	0.65	0.75	0.72	0.68	0.71	0.68	0.71	0.73
No rentable	peso	1.36	1.31	1.27	1.37	1.37	1.34	1.45	1.31

Fuente: Resumen nacional de los Balances Económicos MINAG 1996-2003

En octubre de 1994, dentro del contexto de las transformaciones económicas, se realizó la reapertura del Mercado Agropecuario de venta minorista. Este hecho contribuyó sustancialmente a deflacionar los altos precios que se manifestaban en la economía subterránea (Nova A. “Mercado Agropecuario: Factores que limitan la producción y la oferta” 1995), ampliando las posibilidades de oferta de alimento a la población y considerado como un factor de estímulo a la producción y al productor, donde obtiene mejores precios, superiores a los que tradicionalmente paga Acopio (Empresa Comercializadora Estatal).

CONCLUSIONES

- La constitución de las UBPC representó un paso trascendental en el proceso de transformación económica iniciado en el Sector Agropecuario cubano. Los resultados económicos favorables alcanzados desde su creación hasta el presente, a pesar de las difíciles condiciones bajo las que fueron constituidas y aún en las actuales difíciles condiciones en que se desarrollan, avalan lo acertado de su creación.

- La creación de la UBPC, unido a las CPA y CCS, ha devenido en una importante expresión de la política agrícola, la cual ha definido el cooperativismo como la base fundamental sobre la cual se erige el sistema económico empresarial agrícola cubano.
- Para lograr la continuidad exitosa de este importante movimiento cooperativista y aprovechar la amplitud de sus potencialidades, necesariamente el entorno en que se desenvuelven debe ser modificado, facilitando con ello el desarrollo de las fuerzas productivas.

BIBLIOGRAFÍA

1. ONE Unidades Básicas de Producción Cooperativa-UBPC-, Agosto 1994.
2. ISCAH “Estudio socioeconómico de producción cooperativa y campesina”, 1992.
3. Mosley, W. “Evolución histórica y análisis de la agricultura cubana”, Notas Curso de Superación Profesional del MEP, sept./1997
4. Nova A. “Las UBPC ganaderas en busca de la Rentabilidad IPS” 1996.

5. Nova A. “Cuba: ¿Modificación o Transformación Agrícola? Centro de Superación del MEP 1996.
6. Trujillo Clara, Pampin B y Suero A. “La fuerza de trabajo en las UBPC cañeras un estudio de Caso”, Sept. 1997.
7. Barroso P. “Reflexiones acerca de la propiedad socialista y su ejercicio”, ISCAH 1997.
8. Nova A. “Las PYME en la Agricultura” IPS, 1996.
9. ONE “Estadísticas Agropecuarias 1996”. Sept. 1997.
10. Bu A., Nova A., Fernández P., García A., Atienza A. “Las UBPC y su necesario perfeccionamiento. CUBA: Investigación Económica No. 2 1996, INIE.
11. Bu A “ Vías de Solución para la Elevación de La eficiencia” 1998 INIE
12. Nova A., García A., Fernández P. y otros autores “Mercado Agropecuario: Abierto o Limitado”, Revista CUBA: Investigación Económica, No.4 1995. INIE.
13. Nova A. “Mercado Agropecuario: Factores que limitan la Oferta”. Revista Cuba: Investigación Económica, No.3 INIE, 1995.
14. Nova A. “UBPC, Mercado Agropecuario y Propiedad” libro editado por FLACSO Universidad de La Habana, “ Evolución y Trayectoria de la Agricultura Cubana”, año 2000.
15. Nova A “Mercado Interno de Los Alimentos” Revista Enfoque dic. 2001
16. ONE “Principales Indicadores del Sector Agropecuario” 1991, 1997, 1998, 1999, 2000 y 2001.
17. ONE “Ventas en el Mercado Agropecuario” 1996, 1997,1998, 1999, 2000 y 2001.
18. Sulroca F, Lamadrid E, López O y García L. “Las UBPC en la Agricultura Cubana” MINAZ Feb 2000. y Evolución de la Unidades productoras de caña en el período 1993-2000, Nov 2000.
19. ONE Anuario Estadístico de Cuba, edición 2002.

20. MINAG, Resumen nacional de los Balances Económicos 1996-2003
21. Nova A “Las Unidades de Producción Cooperativas y Las Granjas cañeras 1993-2000”, publicado, CEEC U.H. abril del 2001.
22. MINAG “Cumplimiento de la Producción Total” Dic. 2001.
23. López G, Saavedra A, Mir M y Perdomo A. “Análisis de la Situación de la Ganadería Vacuna” MINAG 2002.
24. Rosales U, carta a “ A los Administradores, Presidentes de Unidades Productivas y Directivos del MINAZ ” febrero 2002.
25. Sulroca F y otros autores, La Organizaciones Cooperativas en la Agricultura Cañera Cubana, MINAZ, febrero 2004.