

DESARROLLO URBANO E IMPACTO SOCIAL Y TURÍSTICO EN SAN JUAN TEOTIHUACAN

*Gerardo G. Sánchez Ruiz¹
Maribel Espinosa Castillo²*

Enclavado en el área de influencia de las Pirámides de Teotihuacan —sin duda uno de los monumentos arqueológicos más importantes de México— el municipio de Teotihuacan, Estado de México³ en años recientes, está siendo impactado por un proceso de integración a la mancha urbana de la capital del país, y por una oleada turística que a lo largo del año llega al señalado enclave precuahtémico. Ese proceso de transformación urbana que ha vivido el municipio, ha motivado importantes cambios en su vida social, a la vez que, una anárquica producción urbano-arquitectónica que lejos de posicionarlo como un lugar de atracción de primer nivel se presenta como un espacio que inhibe la permanencia de los turistas.

Y en efecto, si bien los turistas que transitan por el pueblo de San Juan generan una derrama de recursos, ésta no es significativa. Esta circunstancia que puede tener un sin fin de explicaciones puede entenderse por el proceso de urbanización al que se ha sometido el lugar, así como por las características de su equipamiento e infraestructura, y es que, por el cúmulo de contradicciones sufridas no logra tener el equipamiento necesario para motivar estadías más largas, y por tanto, no capitaliza mayores dividendos.

A lo anterior agréguese la dinámica de las agencias de viajes y empresas de hospedaje que hacen de la zona su espacio de actividades, ya sea porque son del lugar o de otra parte, limitan las posibilidades de las pequeñas empresas de alimentos, hospedaje y de artesanías.

¹ Gerardo G. Sánchez Ruiz. Doctor en Urbanismo, profesor investigador de la Universidad Autónoma Metropolitana unidad Azcapotzalco, pertenece al Sistema Nacional de Investigadores nivel II, Correo: rigoletito@prodigy.net.mx

² Maribel Espinosa Castillo. Doctora en Geografía, profesora investigadora del Centro Interdisciplinario de Investigaciones y Estudios sobre el Medio Ambiente y Desarrollo del Instituto Politécnico Nacional, pertenece al Sistema Nacional de Investigadores nivel candidato. Correo: escasmar@hotmail.com/mespinosac@ipn.mx

³ "El municipio de Teotihuacan se localiza en la cuenca de México, en el extremo nororiental de la misma y, ligeramente, en la misma dirección del Distrito Federal, se ubica a los 19° 41' latitud norte y a los 98° 52' de longitud oeste. El valle de Teotihuacan está situado a 45 km., hacia el noroeste de la ciudad de México y a 119 km., de la ciudad de Toluca, dentro del contexto regional, Teotihuacan pertenece a la Región Económica II Zumpango la cual tiene bajo su jurisdicción a 31 municipios de la entidad. Teotihuacan limita con los municipios: al norte con Temascalapa; el sur con Acolman y Otumba; por el este con San Martín de la Pirámides y por el oeste con Tecámac." Gobierno Municipal de San Juan Teotihuacan. "Localización" (nota informativa) 2008. www.teotihuacan.gob.mx Consulta: 30 de octubre de 2008.

Ante ese marco, el trabajo que aquí se presenta pretende hacer una caracterización de la serie de problemas que presenta el pueblo de San Juan Teotihuacan en los ámbitos urbano arquitectónico y turístico —lo que llevaría a mostrar su condición social—, en la vía de aventurar una serie de propuestas con el fin de contribuir al reencauce del desarrollo de esta importante zona localizada al norte de la ciudad de México.

La anexión del municipio a la mancha urbana de la ciudad de México

En los años cuarenta, alrededor de la ciudad de México aún existían pueblos con particulares actividades productivas y con una amplia tradición en lo social y en lo arquitectónico, pero a partir de esos años comenzaron a ser absorbidos por el avatar urbano presentándose varias etapas de conurbación⁴ de las cuales la última se observa con la integración de pueblos como el de San Juan Teotihuacan a la Zona Metropolitana de la Ciudad de México.

Si se hace caso a la historia de la ciudad de México en el siglo XX, se observará como en una primera gran etapa de su desenvolvimiento y como obra del impulso dado por la industrialización, desde los años cuarenta a su dinámica se integraron física y funcionalmente pueblos como Mixcoac, Tacubaya, Coyoacán, Tacuba y Azcapotzalco; en una segunda etapa situada entre los cincuenta y los sesenta la expansión alcanza a lugares como San Ángel, Tlalpan, Iztacalco, Ixtapalapa, Santa Clara, Tlalnepantla; y en una tercera etapa ubicada entre los sesenta y los ochenta, otrora lejanas poblaciones como Tláhuac, Tulyehualco, San Cristóbal Ecatepec, Tecámac, Chimalhuacán, etcétera cayeron en la influencia de aquellos; y hoy a una ya denominada Zona Metropolitana de la Ciudad de México, se anexan pueblos como Texcoco, Tepexpan, Acolman, Teotihuacan y San Martín de las Pirámides.

Por supuesto, de acuerdo a los procesos y a características del lugar, esos y otros territorios fueron total o parcialmente absorbidos por la dinámica de la ciudad produciéndose las consecuentes transformaciones, en tanto de ser esencialmente zonas agrícolas y pecuarias, con toda su circunstancia social y cultural que ello implicaba, viraron hacia las actividades industriales, comerciales o de servicios, con lo

⁴ Aquí se toma el concepto con las características signadas por Patrick Geddes su creador, cuando en 1915 decía: “Para enfocar estos desarrollos y por tanto sus transformaciones, necesitamos de la tradición geográfica de la ciudad y país en que nos formamos y, una pequeña ampliación de nuestro vocabulario [...]. Algún nombre, entonces, es deseado para estas ciudades-región, estos pueblos agregados. Constelaciones no podemos llamarlos; conglomerados, ¡no puede ser! pero pueden denominarse *Conurbaciones*. Eso quizás puede servir como una expresión de esta nueva forma de agruparse de la población, la cual en si misma, esta desarrollando nuevas formas de agrupación social, de gobierno y de administración” (Geddes,1968:34).

que trastocaron sus ambientes, se adoptaron nuevos roles, y por tanto, otros sustentos urbano arquitectónicos.

Es de ello que al interior de la ciudad de México hoy en día pueden observarse verdaderas joyas urbanas como son los casos de: Coyoacán, Tlalpan o Iztacalco, donde los cascos históricos mantienen su identidad pese a las presiones de sus áreas aledañas; mientras que otras como San Cristóbal Ecatepec, Iztapalapa o el objeto de estudio San Juan Teotihuacan les han sido casi borrados sus espacios tradicionales, por lo que en ellos quedan pocos vestigios de su otrora pertenencia pueblerina: la iglesia en ocasiones sin atrio, una plaza, un kiosco, un jardín, y tal vez algún edificio público como una escuela.

La condición actual de San Juan Teotihuacan

Teotihuacan con sus 46 779 habitantes⁵, es uno de los 59 municipios del Estado de México que junto a uno del Estado de Hidalgo y las 16 delegaciones políticas del Distrito Federal forman la Zona Metropolitana de la Ciudad de México la cual alberga 19 239 910 habitantes según el conteo de población realizado en 2005; con esas características y con todo lo que implica, como un territorio en proceso de integración a la capital, proyecta varias condiciones:

Una primera que se percibe a simple visita es la anarquía urbano-arquitectónica del lugar,⁶ al existir edificios sin orden en altura, con marcada heterogeneidad en formas, multitud de detalles arquitectónicos sin relación más que con el edificio que los ostenta —y en ocasiones ni con ellos—, calles con diferentes anchos, etcétera. Si bien la condición humana no se puede uniformar, se conviene que se puede generar una cierta identidad a partir de la pertenencia a un tipo de arquitectura que puede ser proyectada desde el mismo lugar, y este no es el caso.

Y es que las aspiraciones de quienes quieren tener una vivienda o un negocio en la zona urbana concretando de ese modo alguna de sus perspectivas de progreso, han generado un espacio donde la unidad urbano-arquitectónica habitacional o comercial no existe. Lo que se puede observar es el centro del área urbana, con multitud de actividades y funciones sobre puestas, limitadas vialidades que dan salida a los conglomerados de gente, vehículos y mercancías, y una serie de

⁵ Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática. “Indicadores demográficos” (Estadísticas). 2005. www.inegi.gob.mx Consulta: 25 de noviembre de 2007.

⁶ Se está de acuerdo que la dinámica social “en última instancia” determina las envolventes arquitectónicas, pero esto último es lo que de entrada se percibe en una ciudad, al respecto, Aldo Rossi sostiene: “La ciudad está vista como una gran obra, destaca en la forma y en el espacio pero esta obra puede ser captada a través de sus fragmentos, sus momentos diversos [...]. La unidad de estas partes está dada fundamentalmente por la historia, por la memoria que la ciudad tiene de sí misma [...] son la proyección sobre el terreno de los hechos urbanos, su conmesurabilidad topográfica y su presencia [...] comprende una serie de factores espaciales y sociales que se producen como influjos determinantes sobre los habitantes de un área cultural y geográfica suficientemente circunscrita (Rossi, 115-116)

fraccionamientos ilegales en las afueras del centro, con la consecuente problemáticas en la regularización y en la dotación de infraestructura y servicios públicos.

Ese espacio caótico se presentó sin la intervención de las autoridades municipales, sin la aplicación de reglamentos, programas de desarrollo urbano, normas en cuestiones arquitectónicas, con un desenvolvimiento basado en la autoconstrucción, y por tanto, sin la asesoría de arquitectos o profesionales de la planeación que pudieran haber puesto cuidado al rescate de algunas tradiciones, y por tanto, ofrecido otra imagen urbana y otro potencial económico.

En esa vorágine, como una de las últimas muestras de la variedad de edificios sin orden y producto de esa forma de crecimiento sin control, cabe destacar la construcción de un centro comercial de cadena, el cual ha dado un fuerte golpe a la transformación del pueblo, pues instalado a pocos metros del centro, se presenta como una mole que destaca entre las pequeñas calles otrora pueblerinas. Se entiende que este centro pudiera representar y ser producto de demandas de acceso a una forma de progreso —aunque ésta haya sido inducida—, y que discurre en el pueblo como una evidencia palpable de modernidad que permite el acceso a las ventas en masa, sin embargo, ha colaborado con la destrucción de la tradición en un pueblo por demás histórico.

Una segunda condición es la maltrecha dotación de servicios públicos, a saber: red de agua potable, drenaje, electrificación y red vial. Si bien existen las instancias administrativas para gestionarlos, su obtención sobre todo de las viviendas, es harto difícil debido a la ya señalada irregularidad de las propiedades, y es que ante las dificultades que representa una regularización como consecuencia de la existencia de diferentes formas de tenencia del suelo, a saber: comunal, ejidal y privada, los gobiernos municipales al promover la regularización tienen que pasar por un proceso complicado que inhibe deseos, deja cosas por hacer y por tanto permite el acrecentamiento del problema.

Dentro de esos problemas podrían destacarse dos, uno muy presente que es la limitada vialidad y otro que, como secuela de lo que le ocurre a la gran ciudad, hoy alcanza al municipio: la escasez de agua. En el primer caso, dado el hecho de que la antigua traza del pueblo poseyó calles estrechas y el paso de la carretera que llevaba a las pirámides, hoy en la parte central del pueblo, se presenta un complicado circular de autos, tráileres y camiones urbanos y foráneos los cuales sobre todo en los fines de semana acrecientan el problema; por supuesto esta situación se extiende en la avenida principal —antigua carretera— y sobre las principales vialidades del pueblo.

Y aquí habría que apuntar el hecho de que si bien esas calles y avenida central —carretera— son nervios importantes del pueblo, no se está considerando necesariamente la circulación de turistas o visitantes al pueblo, en tanto gran parte de

los visitantes de la zona Arqueológica, llegan a través de la autopista México-Pirámides, lo cual significa que su llegada es fluida y tranquila. Sin embargo, una situación combinada entre la situación caótica que vive el centro urbano y la llegada de turistas al área urbana, incrementa el caos urbano, la situación por supuesto contribuye a inhibir las posibilidades de desarrollo.

Si se quisiera caracterizar el problema en específico, aquí podría hacerse en tres vertientes. Uno: la lentitud con la que se producen los traslados dentro y desde el pueblo hacia la ciudad de México. Dos: la imagen negativa que el conjunto de automotores proyecta en calles y avenidas, pues dominan sobre la ya de por sí deteriorada imagen arquitectónica, y. Tres: la incapacidad para atraer al turismo de mayor nivel económico que visita la zona Arqueológica.

Debe apuntarse que la Zona Arqueológica de Teotihuacan recibe turismo de un sólo día, de “entrada por salida”, y que de manera limitada conocen otras opciones de esparcimiento en el lugar. Sin embargo, también existen visitantes quienes gustan “puebloar”, y son persona quienes utilizan la “carretera libre” para la circulación buscando evitar el pago de cuota por el uso de la autopista, el cual cada vez crece más.

En el caso del abasto del agua, el problema tiene varias vertientes, Teotihuacan es un gran valle rodeado de montañas, de poca vegetación. Los cerros gozaban de amplias áreas verdes y de manantiales —de los cuales existen vestigios—, y seguramente así fue, pues debió ser una situación que valoraron los antiguos teotihuacanos para asentarse en ese lugar; sin embargo, las situaciones de depredación a las que se ha sujetado la zona han hecho que las montañas casi no conserven árboles o follajes que permitan la recarga de mantos freáticos.

Esa falta de recarga y de explotación de los mantos debido a la extracción de agua por medio de pozos, indudablemente disminuyó caudales en ríos y manantiales, entonces si bien se infiere que Teotihuacan era autosuficiente en cuanto al disfrute de agua limpia, hoy el crecimiento del área habitacional lo ha disminuido. A ello agréguese el crecimiento de zonas urbanas aledañas como: Tecámac, Acolman y San Martín de las Pirámides.

Una tercera condición padecida por el municipio es el impactante proceso de urbanización que como obra del crecimiento de otros municipios hoy tiene que soportar, lo anterior si se considera que municipios como: Acolman y Tecámac están creciendo desproporcionadamente —en particular este último—. ⁷ Los conjuntos

⁷ Cabe apuntar que Tecámac otrora un pueblo, ha visto crecer una verdaderas ciudad en sus límites municipales, y para el caso es el conjunto Héroes el cual como un gran conjunto de vivienda, ostenta un equipamiento y una infraestructura traducido en centros de salud, escuelas, deportivos, auditorios, tiendas comerciales, calles, grandes avenidas, etcétera, que la presentan como una ciudad anexada a la gran ciudad de México.

habitacionales promovidos por constructoras tipo Ara y Geo, hoy se localizan en el espacio inmediato a Teotihuacan; solo hay que pararse en una de las lomas del municipio y observar como los señalados conjuntos están a pocos metros de San Juan donde ya se induce una forma de crecimiento que funcionalmente, con pequeños servicios y comercios, busca ligarse a lo que se aproxima como mancha urbana.

Una cuarta condición, y no por ello menos importante, se presenta con la merma de los ambientes naturales, pues conforme el proceso de urbanización avanza, las tierras agrícolas —donde había dominado el cultivo de tunas, nopales y maíz— y las zonas de otrora bosques están sucumbiendo, generando entre otras cosas: cambios en el clima, el ya señalado decrecimiento de los niveles freáticos, pérdida de especies animales y vegetales, y por tanto, nuevos ambientes donde dominan los climas secos.

La problemática turística de San Juan Teotihuacan

En relación a las carencias que en materia de turismo resiente el municipio —dada la ya señalada vocación turística—, es importante destacar la limitada infraestructura, la falta de señalización en particular en las vías de acceso; un equipamiento de hoteles y restaurantes limitado y de mediana calidad; una caótica administración dentro de la zona arqueológica en términos de los servicios que se ofrece al visitante; y la falta de un programa integral de turismo que rescate y aproveche los recursos naturales y culturales de la región.

La sola presencia de las pirámides de Teotihuacan al norte de la ciudad de México genera un desplazamiento de nacionales y extranjeros, sin embargo para su llegada se tiene que tener muy bien conocida la zona, o ser guiado por una persona especializada, a riesgo de perderse en el intento, pues para llegar a San Juan o a las Pirámides la mejor opción indudablemente es a través de la autopista México-Tulancingo. Sin embargo, si se decide incursionar por la vía libre, sin pagar los señalados altos costos de la autopista, el turista se encontrará con una vialidad única —la carretera a Tepexpan—, de dos sentidos, con baches y con una carencia total de señalización que conlleva al visitante a gastos en gasolina, mayor tiempo en el traslado y la posibilidad de sufrir algún contratiempo vial. Los fines de semana, a las horas pico, el traslado a Teotihuacan que puede hacerse en media hora, en ese momento, puede transformarse en un recorrido de dos o tres horas, con su respectivo deterioro de su auto y las consecuente pérdida de tiempo y recursos por la inadecuada o nula señalización.

Una vez que se llega al pueblo o a la zona arqueológica, la problemática continúa, el centro urbano no está pensado para recibir turistas, la antigua traza, y el quiosco, el edificio de gobierno y comercios que dominan la plaza, eran para una

población limitada que no circulaba con automóviles. Por consiguiente el transporte turístico no tiene cabida, la plaza es pequeña, angostas las calles y no habría posibilidad de llevar al turismo sin que experimenten las incomodidades de un conflicto vial.

Como ya se señaló, en el centro de la ciudad existe un abigarrado complejo de formas arquitectónicas, contaminación visual con anuncios, desechos sólidos en las calles, exceso de vehículos mal estacionados, y una concentración de actividades económicas y sociales principalmente de servicios que no dejan espacio para la contemplación del pueblo de San Juan Teotihuacan como atractivo.

La visita a la zona arqueológica sería fundamental, y a pesar del circuito turístico alrededor de los monumentos, se aprecia una falta de equipamientos y desorden en la organización de servicios a los visitantes. Existen en la zona arqueológica: museo, restaurantes, servicios sanitarios, áreas comerciales, sin embargo, hacen falta señalización, áreas de descanso, delimitación de los espacios de estacionamiento, control de las áreas de venta —por el ambulante—, control en la admisión de los visitantes, mejorar los servicios de recolección de desechos sólidos y vigilancia de los monumentos históricos. Si bien no se considera la zona arqueológica como un negocio, y a través del Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH) se observa como un patrimonio cultural, lo cierto es que con la llegada 9,000 ó 10,000 visitantes al día⁸ se requieren condiciones y reglas claras para la convivencia elemental.

Visitar la región de Teotihuacan es motivado por el impacto enorme que generan los monumentos históricos de las Pirámides, sin embargo, no hay otro atractivo que se conozca o se promueva por parte de los gobiernos municipales, estatales o federales,⁹ a pesar de la diversidad de atractivos que se encuentran a su alrededor. Entre esos atractivos se encuentran: el Exconvento de Acolman, el Zoológico de Reino Animal, las Cuevas de la Amistad de Acolman, Tetitla, Tepantitla y Atetelco en el propio circuito de Teotihuacan, el Centro Recreativo Pascual Boing en Teotihuacan, la Parroquia de San Juan Bautista de Teotihuacan; la casa de Cultura de Acolman, Burrolandia, el exconvento de la Purísima Concepción de Otumba; la Iglesia

⁸ Protección Civil del Estado de México señaló que para días como el 21 de marzo “se espera una afluencia superior al millón 250 mil personas” Rebeca Jiménez Jacinto. “Daña llegada masiva de visitantes zona arqueológica de Teotihuacan” El Universal. (nota informativa) 20 de marzo de 2008. www.el-universal.com.mx. Consulta: 30 octubre de 2008.

⁹ Cabe señalar que a principios de 2007 se anuncio, por parte de FONATUR, la intención de formar un Corredor turístico que partiera del Municipio de Ecatepec y se continuara por los municipios de Acolman, Teotihuacan, Otumba y Nopaltepec, sin embargo, a pesar de que ese proyecto esta presente en las agendas de obra municipales, el impacto de ese proyecto debe evaluarse con el filtro de su mercado, infraestructura, equipamiento y atractivos, a riesgo de fracasar antes de su aplicación.

de San Esteban en Axapusco, las Haciendas pulqueras de Axapusco o el Acueducto de Zempoala en Nopaltepec, entre otros.¹⁰

Como se mencionó el turismo que llega a San Juan va a la Zona arqueológica de Teotihuacan, y se enfrenta a dos circunstancias: una, la falta de difusión de los lugares, eventos y atractivos gastronómicos y culturales que se puedan encontrar; y dos, a la carencia de un equipamiento adecuado que motive una estadía más larga. Al llegar al pueblo o a la zona arqueológica no existe un módulo de información, una agencia de información o una persona ex profeso que se encargue de dar información a los visitantes; de ahí que las potencialidades que pueda tener la zona arqueológica y su zona de influencia se ven perdidas.

Se considera que la falta de un equipamiento adecuado tanto de hoteles como de restaurantes puede inhibir la estadía, a la multitud de restaurantes y pequeños comercios de comida les hace falta todo el esquema de administración de un establecimiento de alimentos; no se puede vender un servicio para el turismo internacional o turismo de alto poder adquisitivo mientras no exista la capacitación en la forma de presentar una mesa, en el mobiliario adecuado para un servicio de alimentos o en la limpieza que debe acompañar a los platillos.

Los establecimientos de alimentos en Teotihuacan son bastos, sin embargo, requieren mejorarse y diversificarse para personas de todos los poderes adquisitivos posibles. Los servicios de hoteles representan una situación grave que atender, como se señaló el gran flujo de visitantes a Teotihuacan van de pasó, los pocos que deciden quedarse en Teotihuacan sufren de la casi nula oferta de este tipo de servicios.

Por ejemplo, se puede hacer mención que el servicio que presta el más prestigiado hotel en San Juan Teotihuacan, no tiene la calidad del nivel que ostenta, y es que mucho del turismo que llega a este hotel es turismo que va en un paquete turístico, que visita otros lugares, entonces el hotel lo toman una o dos noches, de paso. Con seguridad para el visitante extranjero el costo no es elevado, sin embargo, para el turista nacional que desee pernoctar en la zona, el precio de la habitación no corresponde en mucho con la calidad del servicio que recibe.

Más allá de los esfuerzos municipales por atraer al turismo a su territorio, se requiere una propuesta, un programa o proyecto que integre las fortalezas y solvante las debilidades a fin de rescatar y aprovechar los recursos naturales y culturales de la región. La propuesta del Corredor Turístico Ecatepec Teotihuacan Nopaltepec¹¹ es un

¹⁰ Cabe señalar que como atractivos no sólo se consideran los lugares, también los eventos y la riqueza gastronómica de Teotihuacan y sus alrededores, entre ellos: Las ferias de la piñata (Acolman), de la obsidiana (Teotihuacan), de la Tuna (San Martín de las Pirámides), del Burro (Otumba); los globos aerostáticos; las artesanías de piedra y obsidiana; y los platillos tradicionales, como la Barbacoa de borrego, los Chinincuales, Gusanos de Maguey o la bebida de los dioses, el Pulque, entre otros.

¹¹ Desde el año de 2007 el FONATUR y el Gobierno del Estado de México anunciaron el Corredor Turístico Ecatepec- Teotihuacan- Nopaltepec con el objetivo de posicionar a Teotihuacan a nivel

proyecto que debe verse de manera integral a la problemática urbano-arquitectónica que vive San Juan Teotihuacan, y podría ser una posibilidad de desarrollo de la región.

Indudablemente, la problemática urbano arquitectónica y turística de San Juan Teotihuacan y de la zona arqueológica responden al hecho de que no ha existido una planificación integral, lo cual por supuesto, se muestra como la expresión de las diversas relaciones establecido por los actores que intervienen, el INAH, los Gobiernos municipales y estatales, los empresarios turísticos e inmobiliarios, los comerciantes, los artesanos, ejidatarios y población en general, donde pesa el hecho de ser San Juan Teotihuacan la cabecera municipal y, como ya se había argumentado, su característica de ser una zona de paso, o junto a el camino que lleva a las pirámides de Teotihuacan.

Las posibilidades de transformación y mejora del municipio

Pese a que en el presente lo que puede ofrecer el pueblo, tanto a nacionales como a extranjeros, desde este punto de vista es muy limitado, se podrían aventurar algunas posibilidades de mejora para el territorio, en tanto se insiste, tiene una vocación turística. En ese sentido, derivado de ser uno de los pasos a las pirámides — en este momento muy problemático—, habrá que partir de señalar una serie de condiciones que tendrían que atenderse en la vía de elevar tal vocación turística.

Primera, si partimos al igual que Aldo Rossi, de que la primera sensación que se percibe de una ciudad es su aspecto urbano arquitectónico,¹² y que quienes como turistas —tengan la pertenencia social o profesional que tengan—, siempre van a recibir ese impacto, es necesario promover una intervención urbano arquitectónica en el pueblo que le permita renovar sus espacios y ofrecerlos a los visitantes como una unidad atrayente en la que se puedan recrear aquellos.

Para el caso es necesario realizar investigaciones serias respecto a la arquitectura que en un determinado momento dominó al pueblo, se entiende que no se buscaría la construcción de meras escenografías sino de intentar dar carácter a cada uno de sus edificios y plazas, reciclar un determinado nivel de actividades, sobre todo aquellas que le han dado sentido a la vida cotidiana, fomentar y apoyar a sus habitantes con espacios de vivienda con mejores condiciones, etcétera, todo en la vía de romper con la anarquía visual que hoy domina y con ello darle la identidad y la cohesión que se requiere.

mundial. Notimex. "Reposicionarán a Teotihuacan a nivel mundial en 2009" (nota informativa) 30 de octubre de 2008. www.e-visitantes.gob.mx. Consulta: 30 de octubre de 2008.

¹² Esto no es nuevo, ya desde que se intentan las primeras caracterizaciones del fenómeno ciudad, se enfatiza ese aspecto, un ejemplo lo apuntan las conclusiones del primer congreso (internacional) de ciudades celebrado en 1910 en Londres cuando se decía: "El problema de la planeación de ciudades en su forma final sea la que sea, es un problema arquitectónico" (Royal,1911).

Pero además, generar un infraestructura y equipamiento dirigido al turismo, el que puede traducirse en una mayor fluidez en la circulación vial, creación de algunas empresas de servicios y sus respectivos empleos, un sentido de progreso con la conservación y aprovechamiento de su riqueza natural y cultural, y una expresión de desarrollo integral entre la zona arqueológica y el área urbana que la acompaña.¹³

Puntualmente esa remodelación implicaría la reestructuración del sistema vial donde para permitir un determinado camino o circulación habría que cambiar sentidos, anchos de algunas calles —por supuesto se enfrentarán reacciones al respecto—, impulsar zonas peatonales con servicios turísticos, colocación de una nomenclatura y señalización adecuada, y dar cuerpo a un libramiento el cual es un proyecto aplazado,¹⁴ pero que para la mejor circulación en el pueblo tiene que generarse.

Sin duda acciones de tal envergadura tendrían que cumplir con un primer requisito: el convencimiento de los diferentes grupos sociales que tienen como espacio de vivienda, de negocio o de trabajo al lugar. El convencimiento y apoyo para aprovechar los recursos, atractivos y activos en San Juan conducirá a desarrollar el potencial turístico del mismo.

Las diversas instancias de gobierno consensuaran el plan y requerirán destinar recursos para tal fin; los empresarios requerirán del convencimiento de inversiones en la zona; el Instituto Nacional de Antropología e Historia tendrán que señalar las condiciones y limitaciones de las obras; los comerciantes se tendrán que convencer de que mejores condiciones infraestructurales implicaran ampliar su mercado y su posibilidad de trabajo, y los pobladores en general, tendrán que adquirir una conciencia que los motive a ceder espacios individuales para contribuir a la construcción de espacios de vida más amigables y productivos.

Experiencias al respecto existen, un caso es lo que fue un pueblo minero de Real del Monte en el estado de Hidalgo, el cual hoy tiene un cierto auge en el ámbito del turismo y donde objetivamente se han elevado las condiciones sociales de sus habitantes, ello como resultado de la remodelación, por demás seria, impulsada por el municipio a fines de los años noventa y proyectada por un equipo de estudiantes de la Universidad Autónoma Metropolitana Unidad Azcapotzalco bajo la dirección del arquitecto Alejandro Ortega. O si se recurre a un exceso, pero en la vía de hacer

¹³ Parte de la infraestructura considerada para promover turísticamente a Teotihuacan es la propuesta del Tren Turístico a Teotihuacan, contemplado por la Secretaría de Turismo del Distrito Federal en su Plan de Turismo 2008-2012, en coordinación con el gobierno Federal y Mexiquense. Notimex. “Preparan tren turístico ruta Ciudad de México-Teotihuacan” (nota informativa) 27 de Septiembre de 2008. www.exonline.com.mx/diario/noticia/comunidad/pulsocapitalino Consulta: 30 octubre de 2008. Sin embargo, las obras concretas en los lugares donde se localizan los atractivos corresponde realizarlos la instancia administrativa municipal, las cuales no son una prioridad para los gobiernos municipales.

¹⁴ En pláticas con funcionarios del municipio enfatizaban la necesidad de llevar adelante el proyecto de un libramiento, por supuesto con los problemas que ello conlleva, pues una de las mayores resistencias se enfrentarían con los propietarios de predios.

evidente los resultados de este tipo de soluciones, está la hoy denominada Quinta Avenida en Playa del Carmen donde medidas como el destino peatonal de una calle, ha transformado la vida económica y social de toda la ciudad.

Conclusiones

Objetivamente la anarquía en el desarrollo de la ciudad, ha generado un implante urbano con una arquitectura disímula en el caso de San Juan Teotihuacan, sin elementos que le den unidad y cohesión; lo cual resulta paradójico ante lo que representa una gran unidad como lo es el conjunto formado por las pirámides y el conjunto urbano que las rodea, por lo que esos atributos no se han aprovechado y es imprescindible para los habitantes del área, considerarlos para elevar sus niveles de vida.

Si bien los intentos por posicionar a Teotihuacan o crear un Corredor y Tren Turístico son importantes, los Ayuntamientos tienen prioridades urbanas que difícilmente podrán dejar para ajustarse a un Plan Estatal o Federal. Los esfuerzos de esos grandes proyectos se pueden quedar en las buenas intenciones y acciones locales, mientras no exista la decisión política para realizarlos y un presupuesto federal y estatal para cumplirlo.

Sin dudarle una empresa como la que se propone siempre va a enfrentar los intereses más inconscientes, la máxima que priva no sólo entre empresarios sino en el conjunto de la sociedad, en el sentido de obtener "las máximas ventajas con el mínimo de esfuerzo e inversión" inhibe acciones y, en lugar de generar dividendos los disminuye; y desde este punto de vista es la planeación integral la que podría ofrecer las mejores posibilidades. Para que esto se de, se tendrían que dar las siguientes circunstancias:

1. Poder de decisión necesaria en los grupos u organismos encargados de generar u objetivar los planes.
2. Capacidad financiera de esos grupos y organismos para poder llevar adelante los planes.
3. La participación de las comunidades en tanto sin el acuerdo y su sanción, cualquier acción planificadora no tendrá la efectividad buscada.
4. El control del suelo por parte del Estado, aún en situaciones de dominio de la propiedad privada tal como ocurre en Alemania, Inglaterra o Estados Unidos, y por supuesto,
5. Planes bien reflexionados donde las propuestas técnicas sean discutidas de manera integral por grupos interdisciplinarios.

Siendo más perversos, respecto a los límites impuestos a la planeación en San Juan Teotihuacan no se pueden hacer de lado expresiones como las de los arquitectos José Luis Cuevas Pietrasanta y Carlos Contreras cuando el primero decía que "hacer planeación sin poder político era mero hobby" y el segundo que "para hacer planificación se requería de amplios recursos", expresiones a las que hoy se les podría

agregar: que *planificación sin control de suelo es una fantasía y, planeación sin conciencia ciudadana es una ilusión.*

Bibliografía de complemento

Geddes, Patrick. 1968. *Cities in evolution*. New York: Howard Fertig.

Rossi, Aldo. 1982. *La arquitectura de la ciudad*. Barcelona: Gustavo Gili.

Royal Institute of British Architects. 1911. *Town planning conference, London 10-15 oct. 1910, Transactions*. London.

Páginas electrónicas

Gobierno Municipal de San Juan Teotihuacan. "Localización" (nota informativa) 2008. www.teotihuacan.gob.mx Consulta: 30 de octubre de 2008.

Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática. "Indicadores demográficos" (Estadísticas). 2005. www.inegi.gob.mx Consulta: 25 de noviembre de 2007.

Rebeca Jiménez Jacinto. "Daña llegada masiva de visitantes zona arqueológica de Teotihuacan" *El Universal*. (nota informativa) 20 de marzo de 2008. www.el-universal.com.mx. Consulta: 30 octubre de 2008.

Notimex. "Reposicionarán a Teotihuacan a nivel mundial en 2009" (nota informativa) 30 de octubre de 2008. www.e-visitantes.gob.mx. Consulta: 30 de octubre de 2008.

Notimex. "Preparan tren turístico ruta Ciudad de México-Teotihuacan" (nota informativa) 27 de Septiembre de 2008. www.exonline.com.mx/diario/noticia/comunidad/pulsocapitalino Consulta: 30 octubre de 2008.