



## Biodiversidad y turismo: mucho más que sol y playa

Leda Menéndez Carrera  
Alberto M. Álvarez de Zayas  
José Manuel Guzmán Menéndez  
Instituto de Ecología y Sistemática  
Agencia de Medio Ambiente, CITMA  
Contacto: leda@ceniai.inf.cu  
Colaboradores:  
Eduardo Veiga Jiménez  
Escuela Formatur Ciego de Ávila  
Elier Sánchez  
CITMA Sancti Spiritus  
Luís David Almeida Famada  
Instituto de Ecología y Sistemática  
Agencia de Medio Ambiente, CITMA

### PALABRAS CLAVE

ecoturismo biodiversidad  
turismo sostenible  
jardinería ecológica

### RESUMEN

En la actualidad y con el nombre comercial Jardines del Rey, el Archipiélago Sabana-Camagüey (ASC) se ha convertido en la segunda área más importante de desarrollo del turismo en Cuba. A partir de la intervención gubernamental, con financiamiento del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF) y bajo la implementación del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la ejecución de un proyecto a largo plazo en la zona ha permitido proyectar la expansión del desarrollo del turismo en el ASC bajo un enfoque de uso sostenible de la biodiversidad. Con resultados palpables en el fortalecimiento de prácticas ambientales sostenibles, los destinos turísticos del Ecosistema Sabana-Camagüey están hoy a la vanguardia de las tendencias actuales en la relación turismo-naturaleza gracias a la intervención del Proyecto.

### Antesala del desarrollo del turismo en el Ecosistema Sabana-Camagüey

El desarrollo del turismo en el Archipiélago Sabana-Camagüey (ASC), constituyó un proceso acelerado ante la demanda de recursos para el desarrollo nacional, en medio de la difícil situación económica generada por el desmantelamiento del socialismo en Europa del Este.

A finales de la década de los ochenta, el Gobierno potenció un Programa Científico Técnico Nacional que incluía incrementar los conocimientos existentes sobre los recursos naturales en las áreas previstas para el desarrollo del turismo. Una de estas áreas fue el ASC, formado por territorios insulares que atesoran, además de su belleza natural y valores escénicos, una rica biodiversidad.

Tomando en consideración lo anterior, fue adoptada la decisión de solicitar el acompañamiento de la cooperación multilateral del Sistema de Naciones Unidas. Entonces, dio inicio a un proyecto a largo plazo, con financiamiento del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF), bajo la implementación del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

De acuerdo con su diseño, en la primera etapa (1993-1999), se elaboró el “Plan Estratégico Ambiental” para la protección de la biodiversidad y el desarrollo sostenible al nivel del ecosistema al que pertenece el ASC, seguido por una segunda etapa que estuvo encaminada a desarrollar las acciones prioritarias definidas en dicho plan. Como parte de las iniciativas del Proyecto, se potenciaron 8 áreas protegidas en zonas marinas y terrestres vinculadas con el ASC que en la actualidad forman parte del Sistema Nacional de Áreas Protegidas.

Las fases básicas de la metodología de planeamiento ambiental empleada en cada cayo estuvo sustentada en 8 etapas, con acciones sintetizadas a continuación (Alcolado et al., 2007): inventario y caracterización ecológica; síntesis y evaluación ecológica; determinación de la sensibilidad ecológica de los ecosistemas terrestres y marinos; elaboración de la propuesta de áreas protegidas; determinación de las áreas para el desarrollo de la infraestructura turística; definición de lineamientos para el planeamiento y manejo de los cayos; elaboración del esquema preliminar para el desarrollo turístico y de los planes directores.

Estos planes de desarrollo incluyeron el número de habitaciones que soporta cada cayo, aspectos relacionados con el diseño de los sitios y las técnicas de preparación de estos antes y durante la construcción, tratamiento de residuales, entre otros.

La actualización sistemática y cumplimiento de los planes directores de los cayos forma parte del quehacer del Instituto de Planificación Física, en consulta con los organismos pertinentes y considerando los criterios de los actores involucrados, pertenecientes a los territorios donde se encuentran enclavados los cayos.

En la actualidad y con el nombre comercial Jardines del Rey, el ASC se ha convertido en la segunda área más importante de desarrollo del turismo en Cuba. Existen en este momento 27 hoteles, construidos en los cayos Coco, Guillermo, Santa María, Ensenachos y Las Brujas, con más de 12 mil habitaciones.

Como contribución al cumplimiento de los planes directores existentes, el Proyecto ha promovido acciones para la restauración de las áreas degradadas indirectamente como consecuencia de la actividad turística; por ejemplo, en el uso de especies locales y el manejo de los espacios ajardinados, para

que ante el rápido desarrollo de la industria turística en este territorio, prevalezca una filosofía tendiente a maximizar la conservación de la biodiversidad, con mínimos impactos negativos sobre los ecosistemas marinos y costeros que tienen una significación global para el área.

Otro importante logro del Proyecto en el sector turístico, a partir de que inició su ejecución, ha sido la introducción del enfoque de ecosistema, basado en los resultados del Plan Estratégico Ambiental. De esta manera, la expansión del desarrollo del turismo abarca la parte de tierra firme que pertenece al ESC, sustentada en una estrategia ambiental sectorial que conlleva un planeamiento consecuente con el uso sostenible de la biodiversidad. Según el plan director del desarrollo del turismo en el ESC, la dimensión ambiental se encuentra incluida en todas las etapas de ese desarrollo, tanto en el planeamiento como en la construcción y la operación, lo que le confiere a esta actividad un enfoque sostenible, con la perspectiva de que contribuya a prestigiar el destino turístico en el ESC y lo sitúe a la vanguardia de las tendencias actuales de las políticas del país.

### Fortaleciendo capacidades a partir de prácticas ambientales sostenibles

Varias actividades dirigidas al fortalecimiento de capacidades, entre ellas cursos, consultorías y entrenamientos, han sido decisivas en el cambio de mentalidad del sector turístico. El sustento ha estado en la concienciación y capacitación para la adopción de prácticas ambientalmente sostenibles por las personas interesadas en esta esfera de desarrollo; así como en el entrenamiento de las autoridades turísticas locales respecto a la comprensión y manejo de los vínculos entre las actividades de la industria del turismo y las amenazas a la conservación de la diversidad biológica.

El Proyecto ha contribuido a la formación (ambiental) del personal encargado tanto de la planificación territorial como de arquitectos, diseñadores, turoperadores y administradores turísticos. El adiestramiento ha incluido viajes de estudios al Caribe, los cuales han permitido valorar las mejores prácticas en manejo ambiental y conservación en el área. También, representantes de agencias de viajes y turoperadores han sido entrenados por el

Proyecto en condiciones de campo, donde han podido apreciar las potencialidades del turismo de naturaleza, además de recibir formación en estrategias de mercadotecnia.

Otras herramientas de apoyo para el desarrollo de capacidades han sido las campañas de sensibilización sobre la conservación de la biodiversidad, sobre todo en los ecosistemas susceptibles como los de los cayos, dirigidas a los visitantes turísticos. Asimismo, personal de centros de buceo se ha involucrado de manera voluntaria en el monitoreo participativo de los impactos sobre la biodiversidad de los arrecifes de coral, mediante el sistema de cooperación entre la Agencia de Medio Ambiente del CITMA y los centros de buceo del ESC.

Después de más de un lustro de trabajo conjunto, ha quedado demostrada la pertinencia de la decisión adoptada en septiembre de 2009 por el máximo nivel del sector, de subordinar al sistema FORMATUR la implementación de las actividades a desarrollar por el Proyecto en el turismo durante la actual etapa.

Con sede en la Escuela de Altos Estudios de Hotelería y Turismo, enclavada en la provincia de Ciego de Ávila, el sector dejó establecido el Centro de Desarrollo Sostenible del Turismo, integrado por las escuelas enclavadas en las cuatro restantes provincias del ESC. A través de ellas en el periodo 2009-2014 fueron capacitados alrededor de 16 mil personas entre directivos y mandos intermedios del sector en sus respectivos territorios.

La labor desarrollada a través de estas escuelas ha tenido una repercusión positiva en la profesionalidad de los trabajadores en diferentes ámbitos, con saldos favorables para el desarrollo del turismo en el ESC. Igualmente importante ha sido la asistencia técnica a hoteles y turoperadores en el desarrollo de las pautas para la actividad humana relacionadas con el ambiente, incluyendo la implementación de los códigos de conducta. Destaca la participación en la Feria Internacional Turismo de Naturaleza “TURNAT 2013” que permitió divulgar los valores del ESC e intercambiar experiencias en el sector.

Un aporte clave fue la publicación y distribución de los libros: “Los viales en el archipiélago Sabana-Camagüey: impactos, cau-

sas y alternativas de mitigación” (Álvarez de Zayas et al., 2013a) y “La inversión en cayos pequeños: recomendaciones para evitar, atenuar y mitigar impactos ambientales” (Álvarez de Zayas, 2013), con información detallada sobre el uso sostenible de las riquezas de los cayos del ESC. En estas publicaciones aparecen las bases para la creación de una Norma Cubana, perteneciente al Sistema de Normas Ambientales, que contribuirán a regular la actuación inversionista en las áreas más sensibles del ASC y con ello ayudar a mitigar los impactos negativos de la construcción de hoteles e infraestructuras (Tab. 1).

Título de la publicación	Año
Manual de Buenas Prácticas ambientales para hoteles en ecosistemas frágiles.	2012
Manual de Buenas Prácticas para la jardinería hotelera en las costas.	2012
Manual de educación ambiental para instalaciones turísticas del Ecosistema Sabana-Camagüey.	2012
Plegable sobre los valores de la biodiversidad en el ESC (3 idiomas).	2012
Conociendo la aves del Archipiélago Sabana-Camagüey. Playeros y Gaviotas.	2012
Plantas autóctonas para la jardinería en el litoral cubano.	2012
Los viales en el Archipiélago Sabana-Camagüey. Impactos, sus causas y alternativas de mitigación.	2013
Plegable Las dunas de las playas y su función en el litoral.	2013
La inversión en cayos pequeños. Recomendaciones para evitar, atenuar y mitigar impactos ambientales.	2013
Fauna Terrestre del Archipiélago Sabana Camagüey.	2014

Tabla 1. Sector turismo. Publicaciones realizadas por el Proyecto (2011 -2014)<sup>1</sup> Fuente: Archivo del Proyecto PNUD/GEF Sabana-Camagüey (inédito).

En las campañas de concienciación para visitantes, se diseñó y confeccionó la señalética sobre conservación de la biodiversidad y sostenibilidad para litorales de uso turístico en el ESC.

Igualmente, los impresos en tres idiomas para los visitantes han sido distribuidos en aeropuertos y buró de turismo en hoteles, en coordinación con la entidad de información para los turistas (Infotur) y agencias de viajes.

### Otras acciones desarrolladas por el proyecto en el sector turístico del Ecosistema Sabana-Camagüey

- Impresos 30 mil ejemplares de plegables en tres idiomas sobre los valores de la biodiversidad en el ESC, destinados a los turistas que visitan el territorio.
- Elaborados y reproducidos CD acerca de los retos e impactos de la actividad turística en el ESC, sostenibilidad en el turismo y buenas prácticas ambientales.
- Distribuidos en CD, como soporte audiovisual, los contenidos a utilizar en conferencias que imparten los profesores de las escuelas pertenecientes al Centro de Desarrollo del Turismo Sostenible (CDTS) para el ESC.
- Realizados dos cursos de capacitación al sector turismo, dirigido a la jardinería en las instalaciones hoteleras.
- Capacitados 44 jefes de áreas verdes, dirigentes, profesores de FOMATUR, diseñadores, y cuadros de inmobiliaria hotelera.
- Representados las corporaciones (empresas turísticas) GAVIOTA, CUBANACÁN, GRAN CARIBE, así como EMPRESTUR y la División CATEC.

Se actualizó y reeditó el Manual de Buenas Prácticas Ambientales, utilizado para la capacitación del personal de los hoteles del ASC. Este fue presentado en los Consejos de Dirección de 40 hoteles (50 % de los hoteles del ASC), donde se hizo entrega del documento a unos 320 directivos participantes. Además, se trabajó en la atención a los círculos de interés sobre Turismo y

<sup>1</sup> Las publicaciones han sido realizadas por especialistas de instituciones participantes en el Proyecto, en especial, los procedentes del Instituto de Ecología y Sistemática de la Agencia de Medio Ambiente del CITMA y los profesores del sistema de FORMATUR. Los textos han sido distribuidos en todo el país, tanto en entidades pertenecientes al sector como en otras que por sus funciones se relacionan de alguna manera con el turismo, como es el caso de la construcción.

Medio Ambiente en escuelas primarias de comunidades relacionadas con las instalaciones en las cinco provincias del ESC.

### Aprovechando la sabiduría de la naturaleza: uso de la jardinería ecológica

No menos importante, —y ya instrumentada—, resulta la capacitación de jardineros, cuadros de dirección de las áreas verdes y profesores de las escuelas del Sistema de FORMATUR en los aspectos más destacados del diseño, atención y manejo sostenible de los jardines de los hoteles en los cayos (Fig. 1).



Figura 1. Curso jardinería ecológica. Foto: Alberto Álvarez de Zayas.

En gran medida el desarrollo del turismo dentro del ESC, ha involucrado instalaciones a gran escala que tienen un impacto significativo sobre grandes áreas e incluyen la destrucción considerable de vegetación nativa. Una vez construidos los hoteles, la etapa que sigue es la creación de jardines y áreas verdes. La mayoría de los hoteles comenzaron la jardinería utilizando especies ornamentales tradicionales, con repercusión en un mayor uso de agua para el riego, sin tener en cuenta que en estos territorios el

agua es escasa, y por tanto, el pago por el servicio de provisión de su uso resulta muy costoso. Además, se potencia la amenaza de la diseminación de especies vegetales exóticas con comportamiento invasor en los alrededores de las instalaciones turísticas.

El diagnóstico paisajístico y de jardinería de las áreas exteriores de muchos de los hoteles en los cayos; los resultados de las experiencias desarrolladas en los jardines con fragmentos de la vegetación original o de elementos aislados de la flora local; así como el debate y consulta con jardineros, viveristas y funcionarios, han permitido alcanzar un universo de conocimientos y experiencias que se han organizado y documentado en el “Manual de Buenas Prácticas para la Jardinería Hotelera en las costas” (Álvarez et al., 2013b).

Esta publicación del Proyecto, con un contenido enfocado a la jardinería en los hoteles de los cayos y la creación y establecimientos de viveros de especies de plantas nativas, presenta una gran utilidad para el paisajismo de los hoteles y la rehabilitación de áreas degradadas por la infraestructura del turismo existente. Del mismo modo, ha sido imprescindible para apoyar la capacitación y formación de los jardineros y del personal responsable de la jardinería hotelera en zonas costeras, así como a los trabajadores de los viveros que suministran plantas para los hoteles. También resulta de utilidad a diseñadores, gerentes e inversionistas que actúan sobre el desarrollo y transformación de las áreas exteriores de los hoteles y a las autoridades que aplican la legislación ambiental y formulan recomendaciones a los actores locales sobre la política ambiental local en estas materias.

Este manual está estructurado en 10 capítulos que abordan diferentes elementos fundamentales para el ejercicio consciente y reflexivo de buenas prácticas en jardines y áreas verdes. Algunos tópicos han sido ya desarrollados en otras publicaciones generadas por el Proyecto Sabana-Camagüey a los cuales se hace referencia de forma sintética. Otros aspectos resultan absolutamente novedosos como son: el diagnóstico escénico-ambiental de algunos de los hoteles más emblemáticos de cayo Coco; el llamado a una conducta técnica disciplinada para reducir las amenazas de

las plantas invasoras en la jardinería; y la propuesta de acciones para conocer y hacer partícipe la fauna local entre los encantos que la jardinería brinda a los visitantes. Resultan inéditas además las recomendaciones para evitar la proliferación de especies exóticas invasoras de la fauna, así como la amplia visión de la aplicación consecuente de los principios ecológicos a la jardinería.

El equipo de trabajo que ha acometido la redacción del manual se ha integrado armoniosamente, ante una tarea que estimamos necesaria y apremiante, motivado no solo por la carencia de materiales de orientación que ayuden al accionar de los hombres que hacen y mantienen los jardines, sino también por la necesidad de promover conductas racionales y armónicas, entre la ocupación y explotación de los territorios costeros y el mantenimiento sostenido de los servicios ecosistémicos que la naturaleza del ASC ofrece. Acciones que tienen incidencia para que el desarrollo turístico se realice sin producir la degradación de la naturaleza que lo sostiene.

Por otra parte, las actividades que han garantizado la presencia de la flora local en los jardines de los hoteles de los cayos, han sido conducidas dentro de las tendencias actuales que argumentan la Jardinería Ecológica como filosofía que, sin alejarse de los ideales de belleza y confort, brinda alternativas de sostenibilidad a los jardines y áreas verdes; además, han concebido la rehabilitación de las áreas degradadas por el desarrollo turístico. En este sentido, como parte del Proyecto se han dado importantes pasos en el establecimiento de viveros de especies de plantas nativas para el uso en el paisajismo de los hoteles y para la rehabilitación de áreas degradadas por la infraestructura de turismo ya existente.

### Dando paso a la conservación de la biodiversidad: experiencias demostrativas de turismo de naturaleza y de ecoturismo

El desarrollo y la promoción del turismo relacionado con la naturaleza han estado entre los mayores desafíos. Probar un modelo de desarrollo del turismo en Cuba con impactos menores sobre el ambiente y en particular sobre ecosistemas frágiles como los cayos y las áreas marinas del ESC, ha sido una oportunidad.

Con este propósito, fueron trazados tres proyectos piloto demostrativos de ecoturismo, en los que se concibió el protagonismo de la relación de los turistas con la naturaleza, ante el modelo tradicional de sol y playa. Su diseño incluyó la definición de cómo identificar el producto, en cuanto al carácter sugerente del nombre comercial, como parte de la estrategia de marketing a implementar para cada uno de ellos.

Bajo estos enfoques, surgieron los proyectos (ver infografía general La Biodiversidad se conserva, mapa Ubicación de proyectos piloto de los sectores productivos, Turismo):

- “Donde nacen las aves de fuego”, en el área protegida Refugio de Fauna Río Máximo, situado en el municipio de Minas, provincia de Camagüey.
- “Recorrido entre manglares” en el Refugio de Fauna laguna La Redonda, en el municipio de Morón, provincia de Ciego de Ávila.
- “La aventura en kayak” en el Parque Nacional Caguanes, en el municipio de Yaguajay, provincia de Sancti Spiritus.

Además, se acometió el fortalecimiento del proyecto para la diseminación y puesta en funcionamiento de la opción “Recorrido por el ESC en jeep Safari”, que se venía realizando, y aún se mantiene con una alta demanda, en el área protegida Jobo Rosado, en el propio municipio de Yaguajay.

“Donde nacen las aves de fuego”, Área Protegida Refugio de Fauna “Río Máximo”, Camagüey

El Refugio de Fauna “Río Máximo”, se encuentra en la costa norte de la provincia de Camagüey, como parte de los municipios de Minas y Nuevititas, y fue aprobada como área protegida el 18 de diciembre del 2001, mediante el acuerdo 4262 del Comité Ejecutivo del Consejo de Ministros de la República de Cuba. Abarca una superficie de 22580 hectáreas (ha), de ellas 14560 marinas y 8020 terrestres. Es un Área Protegida de significación nacional, en la cual se localiza uno de los humedales de importancia internacional, aprobado por la Convención sobre los Humedales (RAMSAR, Irán, 1971). Además, se considera un

área de Importancia Internacional para la Conservación de las Aves (IBAs) y un Corredor Migratorio Internacional de Aves.

Esta área ha sido considerada como el mayor sitio de nidificación del flamenco rosado (*Phonicopterus ruber ruber*), en la región del Caribe, refugio de aves acuáticas autóctonas y sitio de alimentación, descanso y reproducción de especies endémicas, corredor migratorio de las aves que llegan del norte, lo que lo convierte en un reservorio de alta biodiversidad de interés nacional y del Gran Caribe (Piña-Culley et al., 2013). Asimismo, este humedal posee varias formaciones vegetales bien conservadas.

Entre los principales rasgos naturales que caracterizan el Refugio se encuentran el saladar, donde se localiza el sitio de nidificación, el cual es el resultado de cambios geológicos, los cuales provocaron la transformación del bosque de mangle en el nicho donde se establecen y reproducen anualmente más de 100 mil parejas de flamencos (Fig. 2).

Para el desarrollo de un producto turístico sostenible de naturaleza, se han identificado los principales atractivos que el área puede brindar, entre ellos:



Figura 2. Flamencos Río Máximo. Fuente: Centro Nacional de Áreas Protegidas (CNAP).

- La observación para turismo especializado de:
  - Población del flamenco rosado (*Phonicopterus ruber ruber*), incluyendo sus sitios de nidificación.
  - Diversas especies de aves abundantes y los eventos migratorios que se producen en cada temporada. Las colonias reproductivas de sebillas (*Ajaia ajajaa*), rabi-horcados (*Fregata magnificens*), cocos blancos (*Eudocinus albus*), corúas (*Phalacrocorax auritus*), pelícano (*Pelecaanus occidentalis*) y las de garzas (*Ardea alba*), (*Egretta thula*), (*Bubulcus ebis*) junto a la impresionante de flamencos (*ph. Ruber*) le dan carácter distintivo y singular al área.
  - De otras especies carismáticas como cocodrilo (*Crocodylus acutus*) manatí (*Trichechus manatus*) y delfín (*Tursiops truncatus*).
- Contemplación de la flora, especialmente las orquídeas, las cuales por su representación y belleza constituyen uno de los potenciales intereses de los visitantes.
- Obtener información acerca de:
  - El trabajo de conservación realizado durante años en el área, especialmente en el centro de cuarentena.
  - Experiencias de los especialistas y trabajadores en la investigación y conservación del flamenco rosado.

“Recorrido entre manglares”, Refugio de Fauna Laguna La Redonda, Ciego de Ávila

La laguna La Redonda (Fig. 3) se encuentra ubicada en el Gran Humedal del Norte de la provincia de Ciego de Ávila. Como parte del Ecosistema Sabana-Camagüey (ESC), es un lago de agua dulce que abarca un área de unos 22 kilómetros (cerca de 4 km<sup>2</sup>) (Gutiérrez-Pérez, Soullary-Dale, 2013), compuesto por cinco lagunas (La Redonda, La Negra, La Garita, La Ciega y Ensenada de Cunagua).

La Redonda está rodeada de hermosos bosques mayormente de mangle rojo (*Rhizophora mangle*) con un dosel que alcanza hasta 10 metros de altura y varios canalizos bordeados de árboles. La opción de turismo de naturaleza consiste en la realización de recorridos en embarcaciones por la laguna y

los canalizos. En sus aguas existe una variada fauna y en el bosque de mangle abundan las aves acuáticas.

Los paseos y recorridos en embarcaciones por la laguna y los canalizos bordeados de manglares, ofrecen el disfrute de un paisaje único que además de la vegetación alberga una interesante avifauna típica de estos ecosistemas. Se incluye en la oferta el disfrute de música y platos típicos del país, en una instalación (ranchón) construida fundamentalmente con materiales locales. Estas actividades han tenido muy buena acogida por los turistas. El Proyecto aportó al lugar un Centro de Visitantes en el que se difunden tanto los valores de su biodiversidad como los de su ubicación dentro de un ecosistema de importancia nacional y global.

“La aventura en kayak”, Parque Nacional Caguanes, Sancti Spiritus

El Parque Nacional Caguanes forma parte de la Reserva de Biosfera Buenavista, con una extensión total de 20 547 ha. De ellas, 10 460 son marinas y 8 500 son terrestres, con 1 587 ha de cayos. La porción sumergida, —incluida en la llamada bahía de Buenavista—, está conformada por una plataforma o superficie de llanura acumulativa, inundada por aguas muy poco profundas.

Al producirse la última transgresión quedaron emergidos 23 islotes rocosos (cimas del sistema) con sus plataformas rocosas sumergidas a muy escasa profundidad, alturas no mayores de 20 metros, a excepción de la que separa las dos colinas principales de Caguanes y las tres de Judas que permanecieron emergidas. A partir de esos núcleos originales emergieron los actuales cayos: Aguada (1 islote), Lucas (2), Salinas (4), Fábrica (2), Cueva (2), Ají (1) Ajicito (1), Ermita (1), Obispo (1), Palma (1), Guayarúes (1), Judas (3), y el penicayo Caguanes (3), denominados cayos de Piedra (Fig. 4).

El producto turístico diseñado consiste en paseos en kayak, con salida y entrada de estos equipos del punto náutico situado en Playa Vitoria, dentro del área de uso público del Parque. Para la realización de esta atracción turística el Proyecto entregó 12 ka-



Figura 3. Vistas de la laguna La Redonda. Foto: Rosendo Martínez.



Figura 4. Cayos de Piedra. Fuente: CNAP.



Figura 5. Áreas del recorrido Jeep Safari Jobo Rosado. Foto: Elvis Milián.

yaks. Este paseo tendrá varios circuitos alrededor de los cayos de Piedra y se podrán visitar diferentes sitios de interés.

En el recorrido en kayak, además de disfrutar de la aventura en el mar y valores escénicos en las cuevas y paisajes de los cayos, se puede observar una rica biodiversidad, flamencos rosados (*Phonicopterus ruber ruber*), variadas especies de aves acuáticas, sitios de nidificación y poblaciones de iguana (*Cyclura nubila nubila*), delfines (*Tursiops truncatus*), manatíes (*Trichechus manatus*) y una atractiva vegetación en los cayos de piedra como bosques de mangles, bosque semideciduo micrófilo y complejo de vegetación de costa rocosa.

“Recorrido por el ESC en Jeep Safari”, Sancti Spíritus

Este producto turístico de naturaleza se lleva a cabo en el Área Protegida de Recursos Manejados (APRM) Jobo Rosado. Esta área se encuentra en la Sierra de Meneses y Cueto, perteneciente a las Alturas del Nordeste de Villa Clara, en el municipio Yaguajay, y conserva importantes valores naturales culturales, paisajísticos y de diversidad biológica. Se destaca su relieve cár-

sico donde se desarrollan hermosos bosques tropicales naturales, tanto siempreverdes como semideciduo y de galería, con valores faunísticos donde se destacan aves de gran belleza como carta cuba (*Todus multicolor*), sinsonte (*Mimus poliglottis orpheus*) y tocororo (*Priotelus temnurus*), así como la presencia de aves migratorias, todo lo cual proporciona un excelente ambiente para los amantes de la naturaleza (Labrada, 2013).

El recorrido está consolidado y aprobado por las instancias turísticas competentes. Se desarrolla en cuatro escenarios incluidos en un producto único denominado “Jeep Safari Jobo Rosado” (Fig. 5), que contempla visitas a las instalaciones del área protegida con múltiples actividades (alojamiento en instalación familiar en condiciones campestres, interacción con pobladores locales y realización de actividades agrícolas, degustación de jugo de la caña de azúcar, extraído de forma rústica por los propios turistas, entre otras).

Resulta de gran atractivo el Complejo Recreativo y Ranchón “El Pelú de Mayajigua”. En este sitio se ofrece a los clientes baños en las pozas del río Jatibonico del Norte, aledañas al Ranchón, además de la opción de un paseo por el sendero de un bosque de galería del río. El nombre del lugar se debe a la leyenda “El Pelú de Mayajigua”, un negro cimarrón de largos cabellos y barbas que vivió por muchos años como ermitaño en la zona montañosa. Según cuenta la población local, su espíritu era avistado en algunas noches por quienes poseían la facultad atribuida a los denominados médiums y eran seguidores de religiones de origen africano.

### Algunas consideraciones generales

La intervención del Proyecto en la segunda área más importante de desarrollo del turismo en Cuba ha integrado un conjunto de actores institucionales de los sectores productivos, científicos y gubernamentales. A su vez, ha contado con el financiamiento del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF) y se ha realizado bajo la implementación del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

La ejecución del Proyecto ha permitido diseñar a largo plazo el desarrollo del turismo en el ASC bajo un enfoque de uso

sostenible de la biodiversidad. Se ha logrado la capacitación de diferentes sujetos productivos vinculados al turismo, así como su concientización para la adopción de buenas prácticas ambientales y valorización del turismo de naturaleza.

Se han creado las condiciones para garantizar el incremento en el uso de tecnologías más limpias y eficientes, el desarrollo de la jardinería ecológica, mejor gestión ambiental en las empresas turísticas, el fortalecimiento legal e institucional de los mecanismos de control e integración.

Las lecciones aprendidas en las experiencias pilotos demostrativas de turismo ecológico en el ESC proporcionan insumos útiles para el diseño, implementación y comercialización del producto de naturaleza. Claro que todo ello demandará continuar contando con el compromiso del gobierno, las instituciones científicas y las empresas turísticas, así como de sus directivos y trabajadores.

### Bibliografía

Alcolado, P, García, E.E., Arellano Acosta, M. (2007). Ecosistema Sabana-Camagüey, Estado actual, avances y desafíos en la protección y uso sostenible de la biodiversidad. La Habana: Editorial Academia.

Álvarez de Zayas, A. (2013). La inversión en cayos pequeños: recomendaciones para evitar, atenuar y mitigar los impactos ambientales. La Habana: AMA.

Álvarez de Zayas, A., Ferro, S., Cisneros, S., Fabre del Castillo, O., Blanco Rodríguez, P., Sanchez Oria, B., Martínez Reyes, M. (2013a). Manual de buenas prácticas para la jardinería hotelera en las costas. La Habana: AMA.

Álvarez de Zayas, A., Guzmán, J.M., Ferro, S. (2013b). Viales en el Archipiélago Sabana-Camagüey: impactos y alternativas de mitigación. La Habana: AMA.

Gutiérrez-Pérez, G., Souly-Dale, D. (2013). Valoración de los servicios ambientales de los ecosistemas: Ecosistema Sabana Camagüey. Caso: Laguna La Redonda. En Potenciando la conservación de la Biodiversidad mediante la Evaluación económica y ambientalmente sostenible de actividades productivas en el Ecosistema Sabana-Camagüey (pp. 106-118). Proyecto Sabana-Camagüey, Agencia de Medio Ambiente: La Habana, Cuba.

Labrada, G. (2013). Viabilidad económica de la actividad turística en el Área Protegida de Recursos Manejados “Jobo Rosado”. En Potenciando la conservación de la Biodiversidad mediante la Evaluación económica y ambientalmente sostenible de actividades productivas en el Ecosistema Sabana-Camagüey (pp. 71-84). Proyecto Sabana-Camagüey, Agencia de Medio Ambiente: La Habana, Cuba.

Piña-Culley, Y., Rodríguez, J.M., Martín, G. (2013). Diseño de producto turístico sostenible en Limones Tuabaquey. Repositorio de Sistema de Información Ambiental Ecosistema Sabana-Camagüey: La Habana, Cuba. <http://dspace.geotech.cu/jspui/handle/123456789/170>